



Unione europea  
Fondo sociale europeo



MINISTERO DEL LAVORO  
E DELLE POLITICHE SOCIALI  
Ufficio Centrale per l'Orientamento e  
la Formazione Professionale dei Lavoratori

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Anna Calvi**

Telefono

E-mail

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita

### ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da – a)

-Dal 15/02/2019 a tutt'oggi incarico Responsabile SS Appropriatelyzza e Controllo Prestazioni delle Unità d' Offerta Sociosanitarie e delle Strutture della Rete Territoriale – Dipartimento PAAPSS. ATS Brescia.

- Dal 05/01/2016 al 14/02/2019 Direttore Sociosanitario dell'Azienda Socio Sanitaria del Garda (decreto n.3 del 04/01/2016). **Dimensione Azienda: Fatturato € 234,8 ML (Val. prod. 2017) e n. 2670 dipendenti (Full Time Equivalent) al 31.12.2017. Fattori produttivi controllati direttamente: Fatturato oltre € 100.000.000 e da n. 101 a n. 1000 dipendenti (Full Time Equivalent) al 31.12.2017.**

- Dal 07/02/2011 al 31/12/2015 Direttore Sociale dell'Azienda Sanitaria Locale di Brescia (deliberazione ASL n. 71 del 04/02/2011) **Dimensione Azienda: Fatturato oltre € 100.000.000 e oltre n. 1000 dipendenti. Fattori produttivi controllati direttamente: Fatturato oltre € 100.000.000 e da n. 101 a n. 1000 dipendenti (Full Time Equivalent).**

- Dal 27/02/2008 al 25/10/2011 Presidente del Comitato Paritetico sul fenomeno del Mobbing (nota prot. gen. n.0030543 del 27/02/2008).

- Dal 01/02/2008 al 06/02/2011 Direttore Sociale dell'Azienda Sanitaria Locale di Brescia (deliberazione ASL n. 63 del 30/01/2008) **Dimensione Azienda: Fatturato oltre € 100.000.000 e oltre n. 1000 dipendenti. Fattori produttivi controllati direttamente: Fatturato oltre € 100.000.000 e da n. 101 a n. 1000 dipendenti (Full Time Equivalent).**

- Dal 2/01/2006 al 30/01/2008 Direttore Sociale dell'Azienda Sanitaria Locale di Vallecamonica-Sebino. **Dimensione Azienda: Fatturato oltre € 100.000.000 e oltre n. 1000 dipendenti. Fattori produttivi controllati direttamente: Fatturato oltre € 100.000.000 e da n. 101 a n. 1000 dipendenti (Full Time Equivalent).**

- Dal 21/01/2004 al 31/12/2005 Dirigente Responsabile del Servizio Acquisto e Controllo delle Prestazioni Socio - Sanitarie Dipartimento PAC della Direzione Generale dell'ASL di Brescia.

- Dal 26/02/2003 al 20/01/2004 Dirigente Responsabile del Servizio Vigilanza presso c/o Direzione Sociale Dipartimento ASSI dell'ASL di Brescia.

- Dal 01/01/1995 al 25/02/2003 Dirigente 1° livello presso USSL 43, Dirigente Coordinatore Socio-Sanitario dell'ASL di Brescia Distretto n° 9 Leno e Dirigente Coordinatore Area Disabilità ed Handicap ambito intermedio n° 5 - Leno - Montichiari - Orzinuovi.

- Dal 01/05/1991 al 31/12/1994 Psicologo collaboratore di ruolo presso USSL 43.

- Dal 09/07/1990 al 30/04/1991 Psicologo collaboratore incaricata presso il Servizio Sociale dell'USSL 43 di Leno.

- Dal 12/06/1988 al 01/07/1990 Psicologa consulente presso il Servizio Sociale dell'USSL 43 di Leno.

- Dal 1987 al 1988 di aver svolto ai sensi dell'art.17 L.P. e dell'art.63 del DPR 29/05/1976 n.431 "sostegno ai detenuti per promuovere lo sviluppo dei contatti tra la comunità carceraria e la società libera" (Sezione Femminile del Carcere Canton Mombello di Brescia).
- Dal 1987 al 1988 attività di conduttrice di gruppo Corso di Aggiornamento presso Istituto Neuropsichiatrico Cremonesini.
- Dal 1992 al 1998 attività di consulenza psicologica nel Reparto di Nefrologia (dialisi peritoneale).

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)

Laurea in psicologia indirizzo clinico

Iscrizione Albo Professionale Ordine degli Psicologi della Lombardia n. 4635.

### CORSI - CONVEGNI – SEMINARI

- Convegno Nazionale "L'Affidamento: dalla parte della famiglia affidataria" organizzato dalla Regione Lombardia - Settore Assistenza e Sicurezza Sociale, (Milano 07/05/1988).
- Convegno di Studio "Politiche Sociali e Ricerca Sociologica" organizzato dalla Regione Lombardia - Settore Assistenza e Sicurezza Sociale (Milano 21/10/1988).
- Congresso "Workshop Internazionale Rogers e Skinner: un'integrazione possibile" (Roma 27-28-29/10/1989).
- Congresso Workshop addestrativo su "Art of helping" (Roma 30/10/1989).
- Corso di Aggiornamento Professionale Obbligatorio tecnico scientifico del personale del Servizio Nazionale di sensibilizzazione ai problemi alcool correlati (dal 21 al 26/05/1990).
- Corso di Formazione c/o facoltà di Medicina per "figure professionali che debbono attuare interventi di formazione ed educazione sanitaria, di supporto psicologico, di assistenza sociale e di medicina preventiva per la prevenzione dell'AIDS tra i tossicodipendenti in trattamento" (Brescia dal 6 al 12/10/1990).
- Corso "Ripensando ed intervenendo sulla complessità del lavoro di equipe-laboratorio di formazione-ricerca" (c/o IREF di Milano, nei giorni 19-20-21/11/1990, 11-12/12/1990, 14-15-16/01/1991 e 25-26/02/1991).
- Convegno "Il Disadattamento Minorile" (c/o Presidio Ospedaliero di Leno – 22/06/1991).
- Convegno Regionale "Il Consultorio Familiare - Quali modelli? Quali esperienze? Quale futuro?" (Segrate (MI) il 4/10/1991).
- Giornata di studio "L'inserimento lavorativo delle persone svantaggiate" (c/o USSL n.38 di Gardone V.T. il 14/12/1992).
- Workshop Formativo Neorogersiano (c/o Dipartimento di Sociologia di Roma dal 6-7-8/07/1992).
- Partecipazione in qualità di psicologo al "Progetto di Educazione Sessuale e Prevenzione dell'AIDS" (c/o USSL 43 gennaio-marzo 1993).
- Corso IREF "Interventi per i disabili: tra norma e cultura" (Sospiro (CR) 10-17-31/03/1993 e 7-21-28/04/1993).
- Corso "Inserimenti Lavorativi Mirati" (Cernusco sul Naviglio 5-12-19/10/1993).
- Corso Quadriennale Formativo di "Terapia Centrata sulla Persona" con training personale in gruppo ad orientamento Rogersiano e Neorogersiano dal 1989 al 1993 presso il Centro Italiano di Psicologia Clinica di Roma.
- Convegno "Anziani verso il 2000" (c/o Presidio Ospedaliero di Leno 15/04/1994).
- Giornata di Studio "L'educazione sessuale: zona d'ombra del progetto educativo - L'adulto in relazione all'adolescente nella scuola e in famiglia" (c/o USSL n.58 21/04/1994).
- Convegno "Adozione Internazionale: perché?" (c/o USSL n.19 3/06/1995).
- Seminario di Studio "Il Consenso Informato in Oncologia" strategie psicologiche di intervento (c/o Casa di Cura S. Anna di Brescia 01/06/1996).

• Date (da – a)

- Convegno “Quale spiritualità nelle cure palliative?” (c/o Scuola I.P. Paola Di Rosa 7/06/1996).
- Giornata di Studio Handicap-Diversità “Inserimento sociale oggi teoria e prassi” (c/o Cooperativa di Solidarietà “Il Germoglio” Brescia 20/09/1996).
- Giornata di Studio “Il gioco in psicoterapia” (c/o l’Istituto di Psicoterapia del Bambino e dell’Adolescente (MI) 12/10/1996).
- Convegno “Quando la scuola finisce” (c/o ANFFAS sezione di Brescia 29-30/11/1996).
- Convegno “Handicap fisico e riabilitazione prospettive per un intervento integrato” (21/11/1998).
- Corso di perfezionamento in Neuropsicologia e Psicofisiologia Clinica Anno Accademico 1997/1998 presso l’Università degli Studi di Padova.
- Seminario “Disturbo Borderline di Personalità: teoria dell’attaccamento e storia relazionale-familiare” (c/o Scuola di Psicoterapia della Famiglia (MI) 20/02/1999).
- Corso “Handicap e Psichiatria: il trattamento di persone adulte in situazione di handicap intellettuale e con implicazioni psicopatologiche: quale integrazione tra istituzioni e livelli operativi diversi?” (Provincia di Brescia dal 07/05/1999 al 11/06/1999).
- Convegno “Il Soccorso Sanitario Territoriale del 2000” (05/01/2000).
- Convegno Regionale “Scenari di gestione per il malato cronico nel XXI secolo” (Brescia 04/02/2000)
- **Corso di Formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria (c/o Regione Lombardia Scuola di Direzione in Sanità Milano (I.Re.F) 25/02/2002) Certificato di formazione manageriale conferito con Decreto dell’assessore alla sanità della regione Lombardia n. 1604 del 07.02.2002 (D.G.R. n. VII/257 del 07.07.2000) per frequenza e superamento con alto merito. (Moduli propedeutici n. 85 ore e Moduli specifici n. 180 ore)**
- **Corso di Formazione Manageriale previsto da D.G.R. VII/14817 del 31.10.2003: Frequenza di specifico percorso formativo di compensazione formativa al fine di rendere equivalente il corso validato dalla D.G.R. n. VII/257 del 07.07.2000 con il percorso formativo validato dalla D.G.R. n. VII/11640 del 20.12.2002 “Determinazioni in ordine alla formazione per Direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e direttore sociale di azienda sanitaria – Anno formativo 2003” (n. 32 ore)**
- Convegno ASL di Brescia “Migrazione e Salute: scenari nazionali e realtà locale nella Provincia di Brescia” (Brescia 23/01/2004).
- Corso di Formazione “Perfezionamento delle attività di Vigilanza e Controllo, mirata all’autorizzazione e accreditamento e remunerazione delle unità d’offerta Socio-Sanitarie” (c/o I.I.Re.F. 13, 20, 27 gennaio 2004, 3/02/2004).
- Corso sulla tutela dei Dati Personali in Ambito Sanitario per Responsabile del Trattamento (c/o ASL di Brescia 24/05/2005).
- **Conferimento del certificato di formazione manageriale ai candidati che hanno frequentato e superato i corsi di formazione manageriale nell’anno formativo 2004 ai sensi del D.D.G. n. 1448 del 04.02.2005 (n. 120 ore – giornate di aula n. 15).**
- Convegno della Provincia di Brescia “La Gestione Associata dei Servizi Sociali in attuazione dei Piani di Zona L.328/00” (Brescia 22/09/2005).
- **Forum “Valore della salute e governo della sanità. Un confronto internazionale a 10 anni dalla Legge 31” organizzato da The European House-Ambrosetti in collaborazione con Regione Lombardia (Milano 22/04/2008 - giornate di aula n. 1).**
- Seminario “La relazione genitore-bambino: teoria e applicazioni del modello dinamico maturativo dell’attaccamento” organizzato dall’Università degli Studi di Brescia Facoltà di medicina e Chirurgia (Brescia 16/05/2008).
- **Seminario sulla Legge Regionale 3/2008 “Governo della rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e socio sanitario” (c/o I.Re.F. Milano 9/06/2008 - giornate di aula n. 1).**
- **Seminario internazionale “La pubblica amministrazione e l’innovazione della governance. Fatti, formazione e nodi del cambiamento” (c/o I.Re.R. Milano in data 15/07/2008 - giornate di aula n. 1).**
- Delegata in via permanente dal Direttore Generale a presentare ai competenti uffici denuncia/querela per reati perseguibili a querela di parte

relativamente agli ambiti di propria competenza (nota prot. gen. n.0128329 del 16/09/2008).

- **Presentazione risultati ricerca IRER “I costi della lunga assistenza. Costruzione di un sistema di monitoraggio permanente dell’evoluzione dei costi delle RSA” (c/o Regione Lombardia 30/09/2008 - giornate di aula n. 1).**
- **Convegno organizzato dalla III Commissione Consiliare Sanità e Assistenza “Governare la rete degli interventi e dei servizi alla persona in ambito sociale e socio sanitario” (Brescia 10/10/2008 - giornate di aula n. 1).**
- Convegno “R.S.A.: Strategie possibili e sostenibili per il futuro” (Rodengo Saiano c/o RSA Tilde e Luigi Colosio 27/10/2008).
- **Laboratorio di Alta Formazione per i Direttori Sociali e Direttori di Dipartimento “Etica, clinica e economia nel governo dei moderni sistemi socio sanitari” (c/o I.Re.F. Milano 29-30/10/2008 - giornate di aula n. 2).**
- Evento “30 anni di Servizio Sanitario Nazionale: riflettere sul passato per progettare il futuro” (Milano 17/11/2008).
- Convegno “La retta nelle RSA” (Brescia 21/11/2008).
- Convegno “Per una società dell’affidarsi: accoglienza ed affidamento familiare oggi” (Brescia 5/12/2008).
- Seminario “I familiari nella cura dei pazienti in stato vegetativo” (c/o I.Re.R. Milano 28/01/2009).
- **Gruppo di lavoro “Politiche Sociali” (c/o I.Re.F. Milano 12/02/2009 - giornate di aula n. 1).**
- Convegno “Le persone in stato vegetativo e i percorsi di assistenza post ospedaliera” (Milano 26/03/2009).
- **Corso di formazione per i Team di direzione ASL del progetto JCI (c/o Regione Lombardia Sanità 27/05/2009 - giornate di aula n. 1).**
- **Seminario internazionale organizzato da I.Re.R. (Milano) “Il federalismo come condizione necessaria, la responsabilità come sfida per l’implementazione” (2/10/2009 - giornate di aula n. 1).**
- Inaugurazione del Servizio Multidisciplinare Integrato per le Dipendenze “Il Mago di Oz” Ospitaletto (9/10/2009).
- Convegno “Stati generali territoriali del sistema socio-sanitario” organizzato da Regione Lombardia (Brescia 30/10/2009).
- Apertura Corso di Formazione “La Costruzione di interventi di prevenzione a comportamenti di rischio in età adolescenziale” organizzato da ACB Servizi srl svoltosi presso Regione Lombardia (Brescia 11/11/2009).
- Inaugurazione Anno Formativo I.Re.F. 2010 (Milano 12/11/2009).
- Seminario “Piani di Zona in Lombardia. Le sfide della programmazione sociale” organizzato da I.Re.R. (Milano 25/11/2009).
- **XII Convention della dirigenza regionale organizzato dalla Regione Lombardia (Milano 27/11/2009 - giornate di aula n. 1).**
- Convegno “I Piani di Zona nella programmazione sociale a Brescia” organizzato dalla CISL di Brescia (4/12/2009).
- Convegno “La RSA: Governo della risorsa sociale tra crescita, controllo e sviluppo qualitativo” organizzato da I.Re.R. (Milano 22/01/2010).
- Seminario “Prevenzione di qualità in Lombardia” organizzato da Regione Lombardia (Milano 01/02/2010).
- Seminario di presentazione dei risultati della seconda annualità della ricerca “I familiari della cura di pazienti in stato vegetativo” organizzato da I.Re.R. (Milano 26 febbraio 2010).
- Convegno “La R.S.A. Governo della risorsa sociale tra crescita, controllo e sviluppo qualitativo” organizzato da UNEBA e UPIA Brescia (Brescia 12/03/2010).
- **Evento formativo “Presentazione risultati Progetto ASSI 2009” organizzato da Progea (Milano 20/04/2010 - giornate di aula n. 1).**
- Inaugurazione del Centro Servizi Integrati della Comunità Montana di Valle Sabbia (Idro 29/05/2010).
- Convegno “Le sfide dell’Italia che investe sul futuro – Libro verde del Terzo Settore” (Brescia 28/06/2010).
- Incontro “Quali fragilità nella città. Quale comunità dalle fragilità” (Carcere

Canton Mombello di Brescia 3/09/2010).

- Convegno "L'insondabile destino dell'uomo tra solitudine e l'essere un colloquio" (Comunità Fraternità di Ospitaletto - BS 10/09/2010).
- Convegno "Lo stalking ad un anno dalla legge" organizzato dall'Ufficio Pari Opportunità della Provincia di Brescia (Brescia 28/09/2010).
- Convegno Nazionale A.I.A.S. "La persona con disabilità è al centro di attenzione per la riabilitazione, la scolarizzazione, l'inserimento lavorativo e l'inserimento socio integrativo. Come si armonizzano i diversi attori nell'interesse della persona?" (Chiari 08/10/2010).
- Incontro "Disoccupazione, disoccupazione giovanile e pratiche del lavoro" organizzato dalla Fondazione San Benedetto (Brescia 08/10/2010).
- Convegno "La persona fragile e il suo caregiver: cura, assistenza o presa in carico globale?" (Milano 9/10/2010).
- Inaugurazione della prima struttura sanitaria per la cura delle patologie connesse all'iper consumo di alcool presso il Centro Medico della Fondazione Richiedei (Palazzolo s/Oglio 11/10/2010).
- 6° Seminario di Alta Formazione "Famiglia è risorsa" (Treviso 15 e 16/10/2010).
- Incontro con il Ministro della Gioventù On. le Giorgia Meloni per la presentazione dell'Accordo di Collaborazione tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Gioventù e la Provincia di Brescia per la realizzazione del progetto "Il fenomeno droga nella Provincia di Brescia – Analisi sul traffico e sui consumi e attivazione di azioni di sensibilizzazione e prevenzione" (Brescia 19/11/2010).
- Convegno "Bergamo: verso un nuovo welfare" (Bergamo 03/12/2010).
- **Corso avanzato in Management Sanitario – corso di rivalidazione del certificato di formazione manageriale rilasciato da Regione Lombardia (Éupolis Lombardia), ai sensi dell'Accordo tra Ministero della Salute e, Le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 10.07.2003 e di quanto previsto con provvedimento regionale Decreto del DG Sanità di regione Lombardia n. 3686 del 02.05.2012, tenutosi il 5-6-27-28 ottobre e 15-16 dicembre 2011 presso l'Università degli Studi di Brescia (durata n. 45 ore – codice UBS 10001\_CE – n. 45 crediti in conformità alla documentazione conservata e in applicazione ai criteri della DGR n. VII/18576 del 05.08.2004 e s.m.i.). L'evento è stato accreditato dalla scuola di Direzione in Sanità di Éupolis Lombardia in conformità a quanto previsto dalla DGR n. VIII/10803 del 16.12.2009. Certificato rilasciato per frequenza e superamento con alto merito, ai sensi della Deliberazione VIII/10803 del 16.12.2009 (giornate di aula n. 6).**
- Convegno "Nuove forme di residenzialità per gli anziani" organizzato dal Centro Italiano per l'Assistenza in Famiglia (Brescia 10/02/2011).
- Convegno "Quale farmacia in una società che invecchia?" organizzato da Federfarma (Montichiari - BS 26/03/2011).
- Tavola Rotonda su "Politiche socio-assistenziali in Valle Sabbia: dalla Regione, ai Comuni, ai cittadini" organizzato dal Club della Libertà media e alta Valle Sabbia (Vobarno 01/04/2011).
- Inaugurazione del Centro Diurno Integrato per Anziani "Casa Garda" (Leno 09/04/2011).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del Protocollo Tecnico Operativo "Procedure di collaborazione per la presa in carico di giovani consumatori di sostanze psicotrope segnalati ai sensi degli artt. 121 e 75d e DPR 309/90" con la Prefettura di Brescia e ASL di Vallecamonica Sebino" (nota prot. gen. n.0049156 del 07/11/2013).
- Convegno "Sanità, formazione e ricerca" organizzato dal Coordinamento Provinciale del Popolo della Libertà (Brescia 18/04/2011).
- Conferenza "Il Piano Socio Sanitario Regionale e gli obiettivi strategici di Regione Lombardia" (Villa Carcina 27/05/2011).
- Assemblea del Collegio dei Partecipanti Comunità della Pianura Bresciana delegata in data 28/06/2011 dal Direttore Generale DG Famiglia di Regione Lombardia (Orzinuovi 29/06/2011).
- Convegno "La festa: per la famiglia per il lavoro" organizzato dal Movimento Cristiano Lavoratori (Brescia 20/10/2011).
- Convegno "I servizi sociosanitari in tempo di crisi economica" organizzato da

Agespi Lombardia e Confindustria Lombardia (Milano 27/10/2011).

- Incontro di formazione-accompagnamento alla nuova programmazione sociale in ambito locale 2012-2014 organizzato dalla DG Famiglia (Brescia 17/11/2011)
- **Convention dei dirigenti del sistema regionale (Milano 24/11/2011 - giornate di aula n. 1).**
- **Workshop “Strumenti per la gestione documentale. L’esperienza dell’ASL di Brescia” organizzato dall’ASL di Brescia (Brescia 25/11/2011 - giornate di aula n. 1).**
- Incontro di formazione-accompagnamento alla nuova programmazione sociale in ambito locale 2012-2014 organizzato dalla DG Famiglia (Milano 14/12/2011).
- **Convention della Direzione Famiglia (Milano 19/12/2011 - giornate di aula n. 1).**
- Videoconferenza “Responsabilità Sociale di Impresa” organizzata da STER Brescia (Brescia 23/05/2012).
- Convegno “Tempi del lavoro, tempi della famiglia” presso Abbazia di Mirasole (Opera 29/05/2012).
- Cerimonia di consegna premio Famiglia Lavoro IV edizione organizzato da DG Famiglia (Milano 30/05/2012).
- **Focus Group – Reti governance e modelli organizzativi (Milano 19/07/2012 - giornate di aula n. 1).**
- Consultazione pubblica con gli attori istituzionali e del privato sociale “Nuovo patto per il Welfare” presso STER Brescia (Brescia 24/09/2012).
- Focus territoriale di confronto sulle politiche dei tempi presso STER Brescia (Brescia 27/09/2012).
- **Convention dei dirigenti del sistema regionale (Milano 22/11/2012 - giornate di aula n. 1).**
- Seminario “La tutela dei minori nei conflitti familiari” (Roma 28/11/2012).
- **Convention Direzione Famiglia (Milano 10/12/2012 - giornate di aula n. 1).**
- Convegno Progetto ADS Brescia “Le buone prassi per la protezione giuridica” (STER Brescia 18/01/2013).
- Conferenza europea di presentazione dei risultati e delle prospettive del progetto STOP VI.E.W. (Milano 29/01/2013).
- Collegio dei partecipanti Assemblea Comunità della Pianura Bresciana delegata da Presidente Regione Lombardia con nota prot.n. A1.2013.0008776 del 28/01/2013 (Orzinuovi 20/02/2013).
- Sottoscrizione protocollo d’intesa e inaugurazione nuova comunità di Pronto Intervento per minori (Brescia 10/04/2013).
- Scuola di Formazione all’Impegno Sociale e Politico “Persona e bene comune” (Gavardo biennio 2012-2013).
- **Convegno “Riorganizzazione nella rete territoriale” (Milano 06/05/2013 - giornate di aula n. 1).**
- **Convegno “La governance della prevenzione: programmazione e strumenti” (Milano 24/06/2013 - giornate di aula n. 1).**
- **Convegno “Focus On: Riordino rete ospedaliera e sinergie con il territorio” (Milano 23/09/2013 - giornate di aula n. 1).**
- Consulta della Sanità delegata da Presidente Conferenza dei Sindaci con nota prot. Gen.n.0146187 del 25/09/2013 (Milano 26/09/2013).
- **Convention della dirigenza regionale (Milano 02/10/2013 - giornate di aula n. 1).**
- Convention aziendale sul tema “Trasparenza e anticorruzione” (Padernello 12/11/2013).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle schede finanziarie recanti l’assegnazione del budget di produzione definitivo per l’anno 2013 agli Enti gestori delle strutture socio-sanitarie integrate afferenti il Dipartimento ASSI ed il Dipartimento Dipendenze (nota prot. gen. n.0177919 del 26/11/2013).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle appendici di convenzione stipulate in data 30/08/2013 relative alla modifica dell’importo di budget riconosciuto dagli Enti, ai sensi del Decreto DG Famiglia n. 11034 del 24/11/2013 (nota prot. gen. n.0188401 del 17/12/2013).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione dei contratti giuridici ed economici per l'anno 2014 e schede finanziarie budget periodo 31/01/2014 – 31/03/2014 con gli Enti gestori delle strutture socio sanitarie integrate in base alla DGR X/1185 del 2013 (nota prot. gen. n.0010843 del 24/01/2014).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione dei contratti giuridici ed economici inerenti alla realizzazione delle misure previste dalla DGR 856/2013 per l'anno con gli Enti gestori delle strutture socio sanitarie integrate afferenti alla UO Anziani-Cure Domiciliari e UO Disabilità (nota prot. gen. n.0041397 del 25/03/2014).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle schede finanziarie budget periodo 31/01/2014 – 31/03/2014 con gli Enti gestori Unità di Offerta socio-sanitarie afferenti al Dipartimento ASSI e al Dipartimento Dipendenze (nota prot. gen. n.0041405 del 25/03/2014).
- Convegno “L'adolescente” per saluti alle Autorità (Brescia 05/04/2014).
- Convegno “Gioco, alternative possibili” (Brescia 29/05/2014).
- **Summer School Legalità di Regione Lombardia (Milano 24/07/2014, 18 e 19/09/2014 - giornate di aula n. 3).**
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle Linee Guida Protezione Giuridica (nota prot. gen. n.0121242 del 24/09/2014).
- Forum “Brescia la professione medica si interroga. Dalla riforma del Libro Bianco alle nuove sfide della medicina della complessità” c/o Ordine dei Medici e degli odontoiatri della provincia di Brescia (Brescia 18/10/2014).
- **Workshop “Ripensare gli interventi per la non autosufficienza” c/o SDA Bocconi (Milano 28/10/2014 - giornate di aula n. 1).**
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle schede finanziarie budget con gli Enti gestori Unità di Offerta socio-sanitarie afferenti al Dipartimento ASSI e al Dipartimento Dipendenze (nota prot. gen. n.0147875 del 20/11/2014).
- Conferenza annuale della salute mentale (ASL di Brescia 12/12/2014).
- **Convegno “Regolare l'innovazione per lo sviluppo della sanità lombarda” (Eupolis Milano 26/02/2015 - giornate di aula n. 1)**
- Convegno “Pari opportunità e contrasto alla violenza di genere in Regione Lombardia. Strumenti e scenari di sviluppo per il 2015” (Milano 12/03/2015)
- Convocazione degli Organismi di Coordinamento per la Salute mentale (OCSM) e degli Organismi di Coordinamenti per la Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza (OCNPIA) delegata dal Direttore Sanitario (nota prot. gen. n.0036456 del 18/03/2015) (Milano 18/03/2015).
- **Sessione plenaria “Dillo alla Lombardia” (Milano 27/03/2015 - giornate di aula n. 1).**
- **Seminario tecnico-scientifico “Revisione dei confini e accorpamenti di regioni: fatti e proposte. I casi di Francia, Germania e Italia” (Milano 11/05/2015 - giornate di aula n. 1).**
- Evento di presentazione dei POR FSE e FESR 2014-2020 (Milano 12/05/2015).
- Tavolo di confronto “Fare rete tra volontari e istituzioni” organizzato da CSV Brescia (30/06/2015)
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle convenzioni con n. 9 enti (nota prot. gen. n.00988087 del 07/07/2015).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del contratto giuridico per l'erogazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata da parte della Fondazione Onlus Santa Maria della Neve di Pisogne (nota prot. gen. n.0089202 del 09/07/2015).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del contratto giuridico per l'erogazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata da parte della soc. Habilita spa (BG) (nota prot. gen. n.0092296 del 16/07/2015).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del contratto giuridico per l'erogazione della Misura 4 “RSA aperta” da parte della Fondazione “Martinelli Granata Piantoni” onlus di Cologno (BS) (nota prot. gen. n.0114321 del 11/09/2015).
- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del verbale dell'incontro in data 28/09/2015 con i funzionari regionali per il controllo su un campione di misure e beneficiari della DGR 116/2013 (prot. gen. n.0119540 del 23/09/2015).
- Iscrizione all'elenco dei soggetti accreditati per lo svolgimento di incarichi di collaborazione, studio, ricerca, consulenza e formazione da parte di Eupolis

Lombardia (28/09/2015).

- **Seminario tecnico di Eupolis Lombardia “Il contributo del governo locale alla sostenibilità del debito pubblico” (Milano 29/09/2015 - giornate di aula n. 1).**

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione del contratto giuridico per l'erogazione della Misura 2 “residenzialità leggera” presso l'alloggio protetto per anziani gestito dal centro di servizi per anziani casa di riposo Maggi fondazione Onlus di Castrezzato (prot. gen. n.0123304 del 01/10/2015).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione degli addendum di convenzione ex DGR 392/13 ed ex DRG 3239/2012 (prot. gen. n.0142146 del 10/11/2015).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione delle schede finanziarie per la rimodulazione del budget definito anno 2015 (prot. gen. n.0144641 del 13/11/2015).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione della dichiarazione di partecipazione in qualità di partner associato all'avviso pubblico per lo sviluppo di interventi a favore di giovani e persone, anche abusatori di sostanze in situazione di grave marginalità relativa al “progetto Strada” (prot. gen. n.0144649 del 13/11/2015).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione di n. 15 contratti per la definizione di rapporti giuridici ed economici finalizzati alla realizzazione delle misure di cui alla DGR 4249/2015 in materia di gravissime disabilità (prot. gen. n.0148983 del 24/11/2015).

- Delegata dal Direttore Generale alla sottoscrizione della dichiarazione di partecipazione in qualità di partner associato all'avviso pubblico per lo sviluppo di interventi a favore di giovani e persone, anche abusatori di sostanze in situazione di grave marginalità relativa al progetto “Intrecci Inclusivi” (prot. gen. n.01150433 del 26/11/2015).

- **Conferenza “SSN Fast Forward. Il rapporto OASI e le proposte per il SSN” (Milano 27/11/2015 - giornate di aula n. 1).**

- Conferenza Annuale Salute Mentale ASL di Brescia (Brescia 04/12/2015).

- **Convegno “Smart health – l'innovazione digitale al servizio della salute – FPA Forum PA (Roma 23/02/2016 - giornate di aula n. 1).**

- **Comunità di pratica dei Direttori socio Sanitari c/o Eupolis Lombardia (Milano 21/01/2016, 18/02/2016, 17/03/2016, 21/04/2016, 14/07/2016 - giornate di aula n. 5).**

- Convegno “La voce delle associazioni nel percorso di presa in carico” (Milano 07/05/2018);

- **Corso di Management in Sanità c/o SDA Bocconi School of Management, costituito da n. 04 moduli per un totale di n. 90 ore (Milano 09.10.2017) – n. 50 crediti ECM (giornate di aula n. 12):**

**I modulo 22-24 maggio 2017:** I ruoli manageriali nella sanità: specificità e impatto sui processi organizzativi. I comportamenti organizzativi e la progettazione dell'organizzazione. Le leve organizzative e il ruolo management. Valutare le performance delle Aziende di Servizi sanitari. I modelli multidimensionali di valutazione delle performance. La gestione del personale. Valutare le competenze e il raggiungimento degli obiettivi. Le clinical competence e le job description. Processi organizzativi e focalizzazione sulla qualità. Criteri per la valutazione della qualità e per orientare i comportamenti verso la qualità. I ruoli organizzative e la loro progettazione. I contenuti specialistici dei ruoli e la necessità di coordinamento. Le tipologie di relazioni organizzative;

**Il modulo 19-21 giugno 2017:** La leadership come competenza. Definire e ridefinire la cultura dei gruppi e delle organizzazioni. Costruire gruppi di lavoro. Le competenze utili a sostenere le azioni di leadership. La competenza nella comunicazione e nella negoziazione. La competenza nel gestire i principali fattori di efficienza ed efficacia dei gruppi di lavoro. Dall'analisi alla progettazione organizzativa. Strumenti e tecniche di progettazione organizzativa. La ricerca intervento. Il management e la gestione del conflitto; **III**

**modulo 25-27 settembre 2017:** Il controllo dei costi i diversi approcci di cost management. La reingegnerizzazione dei processi. Analisi e discussione di casi didattici. Gestione del personale. I principali meccanismi di gestione: reclutare e selezionare, valorizzare e valutare il personale, metodi e strumenti. Il Bilancio. Il management davanti all'equilibrio costi e ricavi e al capitale di

funzionamento.

**IV modulo 23-25 ottobre 2017:** Continuità delle cure. Modelli di riferimento e logiche. Scenari possibili per la gestione del paziente cronico. Il ruolo dei MMG e evoluzione dei MMG. Integrazione tra Cure Primarie e Cure Intermedie. La strategia nelle Aziende Sanitarie. Il concetto di strategia e di pianificazione strategica. I diversi approcci alla pianificazione strategica. I metodi e gli strumenti per fare strategia nelle aziende sanitarie. Formulazione del piano strategico aziendale: tempi, fasi e attori. La gestione del cambiamento strategico nelle aziende sanitarie: tempi, fasi e attori. Il controllo strategico. I driver della rivoluzione digitale in sanità: dalla riprogettazione dei sistemi informativi alla sanità connessa.

- Incontro organizzato da CERGAS "Presentazione del rapporto OASI 2017. La rimodulazione dell'offerta di servizi e le sfide per il management delle aziende" (Milano c/o Regione Lombardia 13.09.2018).

- **Corso "Lean Management in Sanità" c/o Fondazione GIMBE costituito da n. 2 giornate (Bologna 29.10.2018 e 30.10.2018) per un totale di n. 17.5 ore – n. 24 crediti ECM (giornate di aula n. 2).**

- **Corso di Rivalidazione Manageriale rivolto ai dirigenti delle ASST e ATS di Regione Lombardia "Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie" c/o Società PROGEA s.r.l. (Milano) costituito da n. 07 giornate (27.09.2018, 04.10.2018, 11.10.2018, 18.10.2018, 25.10.2018, 08.11.2018, 15.11.2018) per un totale di n. 56 ore – n. 50 crediti ECM (giornate di aula n. 7).**

- Unione Europea-Agenzia per la Coesione Territoriale-Dipartimento della Funzione Pubblica-Governance e capacità istituzionale 2014-2020. Syllabus. Anno 2023. Competenze Digitali per la PA. N. 11 Corsi eseguiti on-line.

- Portale per l'incremento delle competenze digitali in Sanità. Finanziato da UE, Ministero della Salute, Italiadomani, Dipartimento per la trasformazione digitale, Aria, Polis Lombardia; Regione Lombardia. N. 4 corsi eseguiti online: Standard di Sanità Digitale: principi di condivisione delle informazioni nel FSE. N. ore 0.50. Certificato di superamento del corso 29/08/24.

-PNRR e Missione 6 Salute. N. ore 0.42. Certificato di superamento del corso 30/08/2024.

-Il DM7 Settembre 2023 in pillole. N. ore 0.83. Certificato di superamento del corso 30/08/2024.

-Piano Strategico di Sanità Digitale. N. ore 0.42 Certificato di superamento del corso 05/09/2024.

- **Rivalidazione del Certificato Manageriale Novembre 2025 / Gennaio 2026 Progea Milano.**

**Calendario Corso: 11/11/2025; 20/11/2025; 27/11/2025; 4/12/2025; 18/12/2025; 15/01/2026; 22/01/2026. TBD discussione finale.**

**Completato con successo il corso di formazione per la Rivalidazione del Certificato Manageriale, accreditato da Accademia-Polis Lombardia, cod. PRG RIV 2501 CE erogato da PROGEA. Discussione del project work in data 15/04/2026. In attesa della certificazione Manageriale con approvazione da parte della Direzione Generale Welfare (decreto di conferimento del Certificato di formazione Manageriale).**

#### **FORMAZIONE E.C.M.**

- Corso di Aggiornamento (Istituto di Formazione Professionale Psicologi Italiani-Roma) "Tecniche di monitoraggio, prevenzione e cura del Burn-Out" (Mantova 26/09/2002).

- Convegno Internazionale "Neurofisiologia e teorie della Mente Etica e neuroscienze" (Milano 4-5/10/2002).

- Convegno della Regione Lombardia "La comunicazione dei rischi ambientali nel processo di educazione alla salute" (Brescia 11/11/2002).

- Docente al Corso per Infermieri di Dialisi c/o A.O. Desenzano del Garda (Brescia 17/10/2002).

- Evento formativo "Evidenze Scientifiche in Psicologia: Interventi per la salute" (Roma 26/06/2003).

- Corso di Formazione F.S.E. "Comunicare la Mission e L'immagine della Pubblica Amministrazione" organizzato dall'ASL di Brescia (Brescia 31/10/2003, 04/11/2003, 13/11/2003, 14/11/2003, 18/11/2003).

- Convegno "Etica Qualità, Efficacia, Attualità e prospettive del Comitato Etico" organizzato dall' ASL di Brescia (Brescia 07/11/2003).
- Progetto Formativo "Introduzione alla ricerca delle prove nella Letteratura Scientifica e alla loro valutazione critica, in risposta ai problemi dei pazienti" organizzato dall' Asl di Brescia (Brescia dal 19/05 al 10/06/2005).
- Corso "Il sistema di qualità dei servizi socio sanitari accreditati" presso ASL Vallecamonica (2006).
- Evento formativo ASL di Brescia "Corso per datori di lavoro delegati: compiti e responsabilità" Brescia 31/03/2008 e 7/04/2008).
- Evento formativo ASL di Brescia "Nuovi orientamenti strategici del Dipartimento ASSI a fronte dei cambiamenti introdotti dalla Legge 3/2008" (Brescia 15 e 22/10/2008).
- "Workshop di strategia aziendale" ASL di Brescia (Brescia 03/12/2008).
- Convegno Regionale di Risk Management in Sanità "Le strategie di Risk Management in Regione Lombardia: buone pratiche ed evoluzione del modello" organizzato da I.Re.F. (Milano 18/05/2009).
- Evento formativo ASL di Brescia "Dal sistema delle regole alla politica di integrazione Sociosanitaria della Regione Lombardia" (Brescia maggio-giugno 2009).
- "Workshop La Formazione in Sanità" I.Re.F. (Milano 21/09/2009)
- Evento formativo dell'ASL di Brescia "I processi di riorganizzazione dei dipartimenti ASSI presso l'ASL di Brescia" (Brescia 24 e 25/09/2009).
- "Cerimonia di presentazione della Scuola dei Medici di Medicina Generale" organizzata da Scuola Direzione in Sanità dell' I:Re.F. – Regionale Lombardia,(Milano 6/02/2010).
- Evento formativo dell'ASL di Brescia "Le novità del d.lgs. 106/2009: aggiornamento per Datori di Lavoro Delegati in materia di sicurezza nei luoghi di lavoro" (Brescia 29/03/2010).
- Evento formativo dell'ASL di Brescia "Mobbing: dinamiche ed anomalie delle relazioni lavorative" (Brescia 1, 8, 21, 29/04, 14/05/2010).
- Evento formativo dell'ASL di Brescia "La comunicazione organizzativa e la motivazione al lavoro: strumento di potenziamento del team" (Brescia 12, 20 e 27/05/2010 e 10, 17/06/2010).
- Corso avanzato di in Management sanitario organizzato da Università degli Studi di Brescia (Brescia 5, 6, 27, 28/10/2013 e 15, 16/12/2010).
- "Workshop di leadership 3° Convention Aziendale" (Padernello 03/03/2011).
- Corso "Europrogettazione in sanità" organizzato da Eupolis (Milano 24 e 25/10/2012).
- Forum sulla Non Autosufficienza (Bologna 14/11/2012).
- Convegno "Nuovo manuale della documentazione sanitaria di Regione Lombardia" (Milano 05/03/2013).
- Convegno "La salute della differenza. Percorsi verso una medicina di genere" (Milano 16/04/2013).
- Congresso "Criminal Behaviors" (Milano 10-12 maggio 2013)
- Convegno "Le ulcere degli arti inferiori: un problema diagnostico, terapeutico e sociale" (Milano 06/06/2013).
- Esonero dall'obbligo formativo ECM in base alla Determina della CNFC del 17/07/2013.
- Responsabile scientifico evento "Vigilanza e controllo nel sistema socio sanitario" (ASL di Brescia dal 15/11/2013 al 02/12/2013).
- Corso "Vittime di violenza sessuale, tecniche e strategie per la gestione della scena del crimine: aspetti psicologici e criminalistici" (Roma 14/12/2013)
- Corso "Vittime di violenza sessuale, profili psicopatologici e trattamento con EMDR" (Roma 22/03/2014).
- Corso "Conoscersi per conoscere, analisi dei fattori che concorrono al benessere psico-fisico dell'individuo" (Roma 13,14,15/06/2014).
- Workshop "Regione Lombardia combatte la violenza al fianco delle donne: il ruolo del sistema sanitario" (Milano 19/11/2014).
- Convegno "Tutta cuore e cervello – Parkinson: le donne non tremano! (Dis)uguaglianze di genere nella diagnosi e cura della malattia di Parkinson" (Milano 5/03/2015).
- Workshop "Regione Lombardia combatte la violenza al fianco delle donne: la forza della rete" (Milano 25/11/2015).

- Incontro rivolto ai Direttori Sociosanitari (Eupolis Milano 21/01/2016).
- Incontro rivolto ai Direttori Sociosanitari (Eupolis Milano 18/02/2016).
- convegno "Smart health – l'innovazione digitale al servizio della salute del 23/02/2016" (Roma 23 febbraio 2016)
- Workshop "Eupolis Lombardia - "una modalità innovativa e tecnologica per la gestione integrata di soggetti con diabete mellito. Esiti della sperimentazione di una rete di strutture diabetologiche lombarde" - (Eupolis Milano 29 febbraio 2016).
- Incontro rivolto ai Direttori Sociosanitari (Eupolis Milano 17 marzo 2016).
- Seminario di approfondimento "Riflessione sulle prospettive lavorative post diploma per gli studenti del corso Socio-Sanitario" (Istituto Statale d'Istruzione Secondaria Superiore L. Bazoli e M. Polo 20 maggio 2016)
- Convegno "La formazione nella sanità che cambia. Cerimonia di inaugurazione dei corsi di formazione manageriale 2016-2017 e di consegna dei diplomi di formazione manageriale 2015-2016" (Eupolis Milano 14 luglio 2016)
- Corso di aggiornamento "Gestione integrata ospedale/territorio del paziente ad alto rischio cardiovascolare: percorsi, strategie e proposte" (Palazzo Lombardia – Milano – 10 settembre 2016)
- Corso "Fertility Day" (Roma 22 settembre 2016)
- Audit clinico "chi siamo e come lo diciamo: revisione della carta dei servizi e del sito internet dell'area assistenza sanitaria" (ASST del Garda 20/10/2016)
- Convegno "L'Assistito nella rete sociosanitaria: intrappolato o accompagnato?". Integrazione interprofessionale e multiprofessionale, interistituzionale, presso ATS Brescia in data 27.06.2019. Crediti ECM n.4.00.
- Corso "Privacy GDPR-UE 2016/679 Corso Base.n.4ore.
- Progetto di formazione sul campo (FSC) "Studio, Approfondimento e Condivisione degli Argomenti Specifici previsti dalle regole di sistema 2020 (DGR XI/2672 del 16/12/2019)" Tenutosi dal 03/02/2020.al 05/02/2020.Crediti ECM n. 6,00.
- Corso Legge n.689/1981: Sanzioni Pecuniarie e Sanzioni Non Pecuniarie. Procedimento, Funzioni e Competenze. Prima edizione. Tenutosi in ATS Brescia in data 04/02/2020. Crediti ECM n.5,60.
- Evento formativo n.878-328367 edizione n.1 "Team work e team training in sanità". Gimbe. Evidence for health tenutosi a Bologna dal 13 al 14 Settembre 2021.Crediti ECM n. 24.
- Evento formativo Formamentis srl Accreditemento n.154 FAD N. 340754 dal titolo "340754 - La relazione tra operatore sanitario e utente" 9 Agosto 2022 n. 27 crediti formativi ECM per l'anno 2022.
- Evento formativo Formamentis srl Accreditemento n. 154 FAD N. 340731 dal titolo "340731 – Gestione del rischio clinico" 5 settembre 2022 n. 27 crediti formativi ECM per l'anno 2022
- Direzione Sanitaria progetto: Formazione Residenziale 12/2022 "Il procedimento sanzionatorio nell'ambito delle attività del Dipartimento per la Programmazione, Accreditemento e Acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie" 23 Novembre 2022 n. 8 crediti.
- Formazione residenziale classica: "Il procedimento sanzionatorio nell'ambito delle attività del dipartimento per la programmazione, accreditemento e acquisto delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie". 6 Novembre 2023. n. 8 crediti.
- Direzione Amministrativa progetto: formazione: residenziale 76/23 "le incompatibilità del Pubblico dipendente, il pantouflage e le situazioni di conflitto di interesse". 11/12/2023 N. crediti 2,10.
- Istituto Superiore di Sanità. Roma. Prevenzione e Controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza. Modulo A (PNRR-M6C2 2. 2 b) -Regione Lombardia. Periodo di erogazione 25/03/24-21/03/ 2025. N.8 ore. Superamento test finale in data 03/05/2024.
- ATS Brescia. 17Giugno 2024.N.4 ore. Approfondimenti normativi e procedurali relativi ai requisiti strutturali di Accreditemento-Normativa Antisismica inerenti all'ambito Sanitario e Sociosanitario. Codice ID 192679.1 ECM n. 4.
- Programma Nazionale per la formazione continua degli operatori della Sanità. La sfida della complessità nel lavoro in sanità: contratti, norme e relazioni interpersonali. 26/07/2024 durata n.30 ore. ECM n. 30.

- Sistema regionale ECM-CPD "Accesso agli atti, accesso civico e privacy-due diritti in equilibrio". Codice ID 188487.1 ECM n.5,60. N.8 ore. Data 16/09/2024.
- Sistema Regionale ECM-CPD "La malnutrizione: prevenzione e gestione nel paziente anziano". Codice ID 188562.1 N.5ore. ECM n.5.Data 22/11/2024.
- Portale per l'incremento delle competenze digitali in Sanità. Finanziato da UE, Ministero della Salute, Italiadomani. Dipartimento per la trasformazione digitale, Aria, Polis Lombardia; Regione Lombardia. Corso eseguito on-line: Corso di formazione infezioni correlate all'assistenza (ICA) Modulo B e C Pratico. Codice ID:199764.1. Durata n. 4 ore. ECM 1,20. Data 13/12/2024.
- IKOS "L'esposizione dei lavoratori al rischio stress lavoro correlato" Codice n.1809-405408 ediz. N.1. ECM n. 5 ore. Data 17/12/2024.
- Sistema Regionale ECM-CPD "Ospedale di Comunità: evoluzione sul territorio ATS Brescia e modalità di Vigilanza". Codice ID: 2030586.1 ECM.n.4 n.4 ore. Data 18/02/2025.
- Sistema Regionale ECM-CPD "Analisi e revisione del verbale C-DOM in modalità audit". Codice ID 203581.1 ECM n.6., n.6 ore. Data 11/03/2025 e 19/03/2025.
- IKOS "Prevenire aggressività e atti di violenza a danno degli operatori sanitari con riferimento alle nuove Linee Guida INAIL 2022.  
**ECM n. 13.** n.10 ore. Data 20 /03/2025.
- IKOS "Appunti per l'ultimo viaggio. Strumenti Psico-Culturali per l'accompagnamento alla morte". Codice Evento C1004. ECM n.20 in data 19/08/2025.
- Syllabus "Conoscere le buone pratiche di Cybersicurezza nella Pubblica amministrazione".Livello base.

**ATS Brescia. Piano Formativo anno 2025. Decreto n.142 del 13/03/2025.  
Formazione obbligatoria n.40 ore.**

- Syllabus "La cultura del rispetto". Data 06/03/2025 n.12 ore.
- Syllabus "Riforma Mentis". Data 18/03/2025 n.1 ora.
- ARIA "La riforma digitale-istruzioni tecniche. Data 24/04/2025 n.0.50 ore.
- ARIA "La Privacy nel FSE". Data 24/04/2025 n. 0.50 ore.
- ARIA "La firma Digitale: corso teorico". Data 24/04/2025 n.0.50 ore.
- ARIA "I contenuti del fascicolo sanitario elettronico". Data 24/04/2025 n.0,33 ore.
- ARIA "Caratteristiche, funzionalità e requisiti dei servizi FSE 2.0. Data 05/05/2025 n.0.50 ore.
- ARIA "FSE: Principi di base - Corso per medici specialisti, infermieri, altre professioni". Data 05/05/2025 n.4 ore.
- Syllabus "La strategia di prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa" data 07/05/2025 n.8 ore.
- Syllabus" Cybersicurezza: sviluppare la consapevolezza nella PA". Data 07/05/2025 n.1,25 ore.
- Syllabus "La trasformazione sostenibile per la PA". Data 12/05/2025 n.5,20 ore.
- ATS Brescia "Il programma assicurativo di ATS Brescia". Data 19/05/2025 n. 4ore.
- Sistema Regionale ECM-CPD. ATS Brescia" La violazione dei dati personali: responsabilità e risarcibilità del danno". Codice accreditamento. N .203578.1. Durata n.4 ore. ECM n.2,80. Data 21/05/2025.
- ATS Brescia "Incontri Dr. Taglietti" Data 22/05/2025 n. 2,30 ore.
- ATS Brescia "Incontri Prof. Federico Spandonaro". Data 04/06/2025 n.2,30 ore.
- Regione Lombardia "Cyber Challenge". Data 12/06/2025 n.1 ora.
- ARIA "Utilizzo pratico del computer oggi". Data 10/07/2025 n. 0,30 ore.
- ARIA "Utilizzo sicuro delle tecnologie informatiche". Data 10/07/2025 n. 0,42 ore.
- ARIA "Introduzione ai Big Data e alla Business Intelligence". Data 10/07/2025 n. 0,80 ore.
- ARIA "Il DM 7 Settembre 2023 – Architettura e servizi". Data 16/07/2025 n. 0,17 ore.
- ARIA "Il DM 7 Settembre 2023 in Pillole- 4 Pillole. Data 30/07/2025 n. 0,67

ore.

- ARIA "La firma digitale: le istruzioni tecniche" Data 27/08/2025. n. 0,45 ore.
- ARIA "Preso in carico del paziente comico (PIC)". Data 08/09/2025 n.0,33 ore.
- ATS Brescia Incontri: Dott. Vitali Andrea. Formazione residenziale classica. Data 10/09/2025 ore n. 2,30.
- ATS Brescia "Modello organizzativo privacy (MOP) ATS Brescia". Data 08/10/2025 n. 3 ore. Linee guida-protocolli-procedure.
- ATS Brescia "Il procedimento sanzionatorio – dalla teoria alla pratica. A che punto siamo?" Data 13/11/2025. cod ID: 203762.1 n. 3 ore. Linee guida-protocolli-procedure.
- ARIA "Privacy in pillole". Data 17/11/2025 n. 0,35 ore.
- Sanitàinformazione Regione Lombardia "La Telemedicina in sanità: quadro istituzionale e processi clinici". Data 18/11/25 n. 4,58 ore.
- ARIA "FSE 2.0: dal documento al dato". Data 25/11/25 n. 2,40 ore.
- ATS Brescia Incontro: dott. Oliviero Bergamini. Formazione residenziale classica. Data 26/02/2026 ore n.2,30.

## **RESPONSABILE SCIENTIFICO**

- Audit clinico "presa in carico e continuità assistenziale per le donne vittime di violenza" (ASST del Garda 01/06/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "chi siamo e come lo diciamo: revisione della carta dei servizi e del sito internet dell'area disabili e persone non autosufficienti" (ASST del Garda 25/10/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "chi siamo e come lo diciamo: revisione della carta dei servizi e del sito internet dell'area dipendenze" (ASST del Garda 09/11/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "la presa in carico della persona fragile" (ASST del Garda 29/11/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "polo ospedaliero e rete territoriale: la presa in carico della partorienti" (ASST del Garda 30/11/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "chi siamo e come lo diciamo: revisione della carta dei servizi e del sito internet dell'area consultori familiari" (ASST del Garda 01/12/2016) **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
- Audit clinico "presa in carico e continuità assistenziale per le donne vittime di violenza" (ASST del Garda 07 dicembre 2016)
- "Presentazione rapporto OASI 2016 – revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta dei servizi" (Palazzo Lombardia Milano 20 marzo 2017)
- Centro Servizi di Continuità assistenziale: documentazione per la presa in carico della persona fragile (2017)
- Corso di Management in Sanità c/o SDA Bocconi School of Management, costituito da n. 04 moduli per un totale di n. 90 ore (Milano 09.10.2017) – n. 50 crediti ECM
- Corso di Rivalidazione Manageriale rivolto ai dirigenti delle ASST e ATS di Regione Lombardia "Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie" c/o Società PROGEA s.r.l. (Milano 27.09.2018, 04.10.2018, 11.10.2018, 18.10.2018, 25.10.2018, 08.11.2018, 15.11.2018) per un totale di n. 56 ore – n. 50 crediti ECM (giornate di aula n. 7).
- Corso "Lean Management in Sanità" c/o Fondazione GIMBE (Bologna 29.10.2018 e 30.10.2018) per un totale di n. 17.5 ore – n. 24 crediti ECM.

## **DOCENZE**

- Docente corsi di Formazione ed Aggiornamento per la qualifica di ASA, Corso Aggiornamento Obbligatorio per infermieri generici, Corso Aggiornamento Obbligatorio per infermieri professionali (1990/1991).
- Docente c/o Scuola Infermieri Professionali "Mirella Cerutti" USSL 43 di Leno (dal 1989 al 1992).
- Docente alla Giornata di Studio "Handicappati nuove politiche sociali" (c/o coop. Soc. "Il Gabbiano" di Pontevico 22/01/1994).
- Docente c/o Scuola Regionale per Operatori Sociali di Brescia (c/o Istituto

Neuropsichiatrico Cremonesini di Pontevico (BS) dal 20 gennaio 2003 al 16 giugno 2003).

- Docente c/o Ospedale di Esine dell'ASL di Vallecamonica-Sebino (novembre/dicembre 2007) ai corsi: La gestione del cambiamento; La gestione del paziente terminale e del Caregiver a domicilio; Il Medico di medicina generale e il disagio giovanile.
- Docente all'evento formativo dell'ASL di Brescia "Quali interventi per l'autonomia della persona disabile? Viaggio tra norme, percorsi ed esperienze" (Brescia 31 ottobre 2008).
- Docente al seminario "Politiche sociali e modelli di organizzazione dei servizi per le persone disabili" (c/o Confcooperative Brescia 10 novembre 2008).
- Docente all'evento formativo dell'ASL di Brescia "La Legge 3/2008 della Regione Lombardia: strumento di evoluzione del modello di welfare" svoltosi in (Brescia 12 e 19 novembre 2008).
- Relatore al Convegno "Il ruolo del volontariato bresciano nella programmazione zonale" (c/o Centro Servizi per il Volontariato di Brescia 01 dicembre 2008).
- Relatore al "Forum sulla non autosufficienza" (Bologna 4/11/2010).
- Relatore al convegno "Disagio giovanile: come combatterlo" organizzato dalla Provincia di Brescia (Brescia 23/11/2010).
- Relatore alla tavola rotonda "La maternità vissuta dalle imprenditrici e dalle lavoratrici. Tutela sul lavoro e normativa vigente" organizzato dal Comitato per l'imprenditoria al femminile della Camera di Commercio di Brescia e l'Ufficio della Consigliera di Parità Provinciale (Brescia 11/12/2010).
- Relatore al Convegno "Tra istituzioni e territorio – Il volontariato nelle case di riposo della Provincia di Brescia" organizzato da CSV di Brescia (Brescia 14/12/2010).
- Relatore al Workshop "Dimissioni dal lavoro per maternità: analisi dati e strategie di intervento" organizzato dall'Ufficio della Consigliera di Parità provinciale di Brescia (Brescia 17/06/2011).
- Relatore al Convegno "Anziani: la Valle Trompia si interroga" organizzato dalla Comunità Montana di Valle Trompia (Gardone Val Trompia 24/06/2011).
- Relatore alla Tavola Rotonda "Nuovi servizi in Farmacia a sostegno della domiciliarità" organizzato da ASL in collaborazione con Associazione Titolari di Farmacia (Brescia 14/07/2011).
- Relatore al Seminario "Conciliazione tempi di vita e di lavoro: problemi e opportunità per imprese e lavoratori" organizzato da Confcooperative Brescia (Brescia 29/07/2011).
- Relatore al Convegno "La nostra forza è DONARE – L'impegno del volontariato aclista lombardo" (Peschiera del Garda 8/10/2011).
- Relatore alla conferenza stampa di presentazione della pubblicazione della storia del centro Bresciano di Solidarietà dal 1984 (Brescia 04/11/2011).
- Relatore alla presentazione del libro "Mai stanchi di nascere" organizzato da Ce.B.S. (Brescia 04/11/2011).
- Tavola Rotonda "Grave disabilità motoria – ambiti di ricerca e prospettive di sviluppo socio sanitarie all'epoca della crisi" organizzato dalla Coop. Soc. Nikolajewka (Brescia 11/11/2011).
- Relatore al corso di formazione "STOP VI.E.W. Stop Violence Against Elderly Women" (Brescia 15/06/2012).
- Relatore all'incontro "Sportello Disabilità – La rete informativa territoriale a Brescia" organizzato dalla Sede Territoriale di Regione Lombardia (Brescia 05/07/2012).
- Relatore al Focus Group tematico su "Lavoro e secondo welfare" di Eupolis Lombardia (Milano 13/07/2012).
- Relatore al corso di formazione "STOP VI.E.W. Stop Violence Against Elderly Women" (Brescia 9 e 16/11/2012).
- Docente al corso organizzato da Eupolis Lombardia "La riforma in materia di accreditamento, vigilanza e controllo del sistema socio sanitario della Lombardia (DGR 30/05/2012 n. 3540)" (Milano 4 e 11/12/2012).
- Relatore alla tavola rotonda "Parola di Bambino" organizzata dalla Associazione Ariele (Brescia 21/11/2014).
- Relatore "La salute, il nostro traguardo: curare le malattie croniche con l'attività fisica e lo stile di vita" (Manerbio 16/09/2017).

- Docente Corso “Il ruolo del Clinical Manager nel processo di presa in carico” [ASST del Garda 27/10/2017 - n. 03 Crediti ECM per l’anno 2017 (I Edizione codice ID 119129.1), 09/11/2017 (II Edizione codice ID 119129.2), 16/11/2017 (III Edizione codice ID 119129.3), 22/11/2017 (IV Edizione codice ID 119129.4), 30/11/2017 (V Edizione codice ID 119129.5 e VI Edizione codice ID 119129.6)].
- Relatore Convegno “Aggiornamenti nel dipartimento di Salute Mentale e delle Dipendenze (ASST del Garda dal 22/09/2017 al 01/12/2017 – n. 02 crediti ECM per l’anno 2017 codice ID 117626.1).
- Docente Convegno “Il processo di presa in carico (ASST del Garda 09/01/2018 – n. 08 crediti ECM per l’anno 2018 codice ID 120353.1).
- Docente Corso “Il ruolo del Clinical Manager nel processo di presa in carico 2018” [ASST del Garda 02/03/2018 - n. 07 Crediti ECM per l’anno 2018 (I Edizione codice ID 124772.1), 05/03/2018 (II Edizione codice ID 124772.2), 13/03/2018 (III Edizione codice ID 124772.3).]

## **PUBBLICAZIONI**

Pubblicazioni in extenso su riviste non indicizzate:

- Titolo della pubblicazione: Piano Regionale Prevenzione Vaccinale (Data pubblicazione 11.10.2018);
- Titolo della pubblicazione: I Consultori Familiari (Data pubblicazione 04.07.2018);
- Titolo della pubblicazione: Depressione Perinatale (Data pubblicazione 07.04.2017);
- Titolo della pubblicazione: Legge Regionale 23/2015. evoluzione del sistema socio sanitario lombardo: avviata la riorganizzazione dei servizi (Data pubblicazione 14.12.2016);
- Titolo della pubblicazione: Giornata Mondiale della Salute Mentale (Data pubblicazione 07.10.2016);
- Titolo della pubblicazione: La cura passa dalla presa in carico (Data pubblicazione 07.07.2016);
- Titolo della pubblicazione: I presupposti della collaborazione tra la Direzione Sociale dell’ASL ed il Terzo Settore di Valle Camonica (Data pubblicazione settembre 2007);
- Titolo della pubblicazione: Un’esperienza da conoscere (Data pubblicazione marzo 2007);
- Titolo della pubblicazione: Un esame di realtà dell’attività svolta nella Direzione Sociale e nel Dipartimento ASSI (Data pubblicazione dicembre 2006);
- Titolo della pubblicazione: Nell’ASL della Vallecamonica-Sebino Batte un cuore Camuno (Data pubblicazione marzo 2006).

Il sottoscritto, consapevole delle sanzioni penali previste dall’articolo 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità quanto descritto nel presente curriculum, ai sensi degli articoli 46 e 47 dello stesso decreto 445/2000.

Il sottoscritto è altresì a conoscenza che, ai sensi dell’art. 26 della legge 15/68, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla Legge 196/2003.

Brescia, lì 23.04.2026

IN FEDE  
Dott.ssa Anna Calvi