



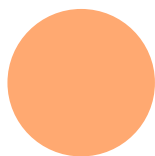
Rete Sanitaria Bresciana
Sostenibilità Ambientale



OSPEDALE VERDE

SOSTENIBILITA' NELLA GESTIONE DEGLI ACQUISTI

Verso un futuro a basso impatto ambientale e alta qualità di cura



Gruppo di Lavoro ATS Brescia n. 6
Gestione Acquisti
Gruppo Territoriale Sostenibilità



IL CONTRIBUTO DEI SERVIZI SANITARI

“ **La sanità non può essere considerata come un sistema isolato**, ma deve essere parte integrante della transizione verso una società più ecologica. ”

(tratto da: «Servizi sanitari e transizione ecologica: un'alleanza tra le istituzioni verso una Sanità sostenibile» - Brescia 2024)



IL CONTRIBUTO DEI SERVIZI SANITARI



I professionisti della salute dovrebbero essere particolarmente sensibili ai richiami della scienza, anche perché l'ambito sanitario contribuisce in modo significativo **(almeno il 5%)** alle immissioni totali di CO₂ in atmosfera.

Questo colloca in modo inequivocabile
la **Sanità al primo posto** tra i diversi settori afferenti ai servizi

(tratto da: «Servizi sanitari e transizione ecologica: un'alleanza tra le istituzioni verso una Sanità sostenibile» - Brescia 2024)



IL CONTRIBUTO DEI SERVIZI SANITARI



Contrariamente a quanto si pensa, le azioni da intraprendere non si devono limitare alla pur encomiabile **opera di efficientamento energetico degli edifici** (riscaldamento, raffrescamento e illuminazione), il cui contributo è valutato in circa il 10% del totale delle emissioni del settore sanitario.

Le iniziative devono riguardare **tutti i professionisti della salute e l'intero processo di gestione dei servizi sanitari**, anche perché la riduzione della loro impronta ecologica rappresenta un'ottima opportunità per **migliorare la qualità e la sicurezza delle cure**.

(tratto da: «Servizi sanitari e transizione ecologica: un'alleanza tra le istituzioni verso una Sanità sostenibile» - Brescia 2024)





II PARADOSSO SANITARIO

Gli ospedali curano le persone, ma
l'**inquinamento** generato dalle
strutture sanitarie incide sensibilmente
sulla **salute pubblica**.

DIFFUSIONE DELLA SOSTENIBILITÀ

In Italia, l'adozione di acquisti ecosostenibili
(Green Public Procurement-GPP) nelle strutture sanitarie
è in crescita ma procede a rilento rispetto ad altri settori pubblici.

Il 40% delle aziende sanitarie e degli ospedali ha avviato progetti di sostenibilità, focalizzandosi su:



Efficientamento energetico
(uso di cogeneratori, pannelli
fotovoltaici e moderni sistemi di
condizionamento)



Riduzione dei rifiuti



Acquisti verdi
(nel caso degli ospedali pubblici
integrazione di criteri ambientali
nei bandi di gara)



Diverse strutture sanitarie si distinguono per aver integrato criteri ecologici nelle gare d'appalto.

Ecco alcuni dei principali esempi di Ospedali e realtà sanitarie in Italia virtuose negli acquisti sostenibili:

ESTAR TOSCANA

ENTE DI SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO REGIONALE

Vincitore del premio "Ospedale Verde" 2024 al Forum Compraverde Buygreen, si distingue per aver integrato criteri ambientali (CAM) negli acquisti di beni sanitari, inclusi guanti, teleria e dispositivi di protezione individuale.

HUMANITAS GAVAZZENI BERGAMO HUMANITAS ROZZANO

Partecipano al progetto europeo RES (Renewable Energy Sources) per la riduzione delle emissioni e integrano criteri di sostenibilità energetica e gestione green dei materiali sin dal 2006.

OSPEDALE PEDIATRICO MEYER

FIRENZE

Pioniere in Italia, è stato tra i primi a introdurre sistemi avanzati di ventilazione, climatizzazione e illuminazione ad alta efficienza per ridurre i consumi energetici.

OSPEDALE GALEAZZI

MILANO

Il nuovo Galeazzi nel distretto MIND è progettato con criteri di sostenibilità avanzati, inclusi materiali edili ecologici e sistemi di riduzione del consumo idrico ed energetico.



Diverse strutture sanitarie si distinguono per aver integrato criteri ecologici nelle gare d'appalto.

Ecco alcuni dei principali esempi di Ospedali e realtà sanitarie in Italia virtuose negli acquisti sostenibili:

AZIENDA USL TOSCANA SUD EST

AREZZO/VALDARNO

Esempio di efficienza energetica attraverso l'installazione di impianti di cogenerazione, sistemi fotovoltaici e l'ammodernamento delle centrali termiche per l'autoproduzione di energia.

AUXOLOGICO

LOMBARDIA/PIEMONTE

Impegnato nel monitoraggio dell'uso delle risorse e nell'incentivazione di comportamenti sostenibili tra i dipendenti, focalizzandosi su acquisti responsabili.

FONDAZIONE POLIAMBULANZA

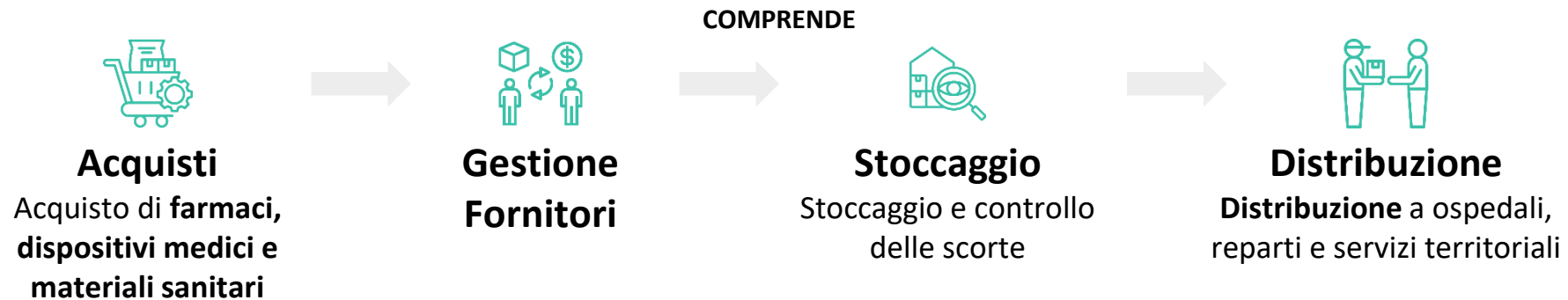
BRESCIA

Esempio di efficienza energetica attraverso l'installazione di impianti di cogenerazione, sistemi fotovoltaici, centrale di sterilizzazione rifiuti



LA «SUPPLY CHAIN» IN AMBITO SANITARIO

Rappresenta l'insieme di attività e processi che garantiscono la **disponibilità continua** di beni e servizi necessari all'assistenza sanitaria.



Obiettivo: assicurare cure sicure ed efficaci, evitando carenze, sprechi e ritardi.



1

RIDUZIONE IMPATTO AMBIENTALE NELLE FORNITURE



Acquisto prodotti ecologici

Privilegiare materiali riutilizzabili, biodegradabili, o riciclabili rispetto al monouso, riducendo le plastiche.



Risparmio energetico di risorse

Selezionare apparecchiature ad alta efficienza energetica e a basso consumo idrico



Gestione sostenibile del ciclo di vita

Valutare i prodotti basandosi sui costi del ciclo di vita (Life Cycle Costing –LCC), includendo smaltimento e riciclo, non solo un prezzo di acquisto iniziale.



2

DIGITALIZZAZIONE E DEMATERIALIZZAZIONE



Riduzione dell'uso della carta

Digitalizzare le procedure amministrative, le cartelle cliniche.



3

LOGISTICA E SUPPLY CHAIN SOSTENIBILE



Fornitori Sostenibili

Richiedere certificazioni ambientali
(Es. ISO 14001, EMAS)



Logica a Basso Impatto

Ridurre le emissioni derivanti dal trasporto
merci, incentivando fornitori locali o sostenibili



4

ECONOMIA CIRCOLARE IN OSPEDALE



Gestione rifiuti

Minimizzare i rifiuti pericolosi e incrementare la raccolta differenziata privilegiando che generano, meno scarti.



Politica delle 5 R

Per dispositivi medici.



RIDURRE

Ottimizzare gli
acquisti, meno mono
uso



RIDURRE

Ottimizzare gli
acquisti, meno mono
uso

RIUTILIZZARE

Privilegiare dispositivi
sanitari sterilizzabili



RIDURRE

Ottimizzare gli
acquisti, meno mono
uso

RIUTILIZZARE

Privilegiare dispositivi
sanitari sterilizzabili

RIGENERARE

Dispositivi medici
ricondizionati
certificati



RIDURRE

Ottimizzare gli
acquisti, meno mono
uso

RIUTILIZZARE

Privilegiare dispositivi
sanitari sterilizzabili

RINNOVARE

Prodotti Bio-Based o
da fonti rinnovabili

RIGENERARE

Dispositivi medici
ricondizionati
certificati



RIDURRE

Ottimizzare gli acquisti, meno mono uso

RICICLARE

Prodotti facilmente differenziabili e riciclabili

RIUTILIZZARE

Privilegiare dispositivi sanitari sterilizzabili

RINNOVARE

Prodotti Bio-Based o da fonti rinnovabili

RIGENERARE

Dispositivi medici ricondizionati certificati



STRATEGIE PER ACQUISTI SOSTENIBILI

Procurement sostenibile:

acquistare beni e servizi tenendo conto non solo del prezzo e della qualità, ma anche di impatto ambientale, sociale ed economico



Acquisti verdi

Scegliere prodotti e fornitori con basso impatto ambientale.



Criteri ambientali negli appalti

Prediligere fornitori certificati ISO 14001, prodotti con marchi ecologici (Ecolabel, FSC, etc.).



Valutazione ciclo di vita (LCA)

dei prodotti (es. guanti, camici, dispositivi medici).



Acquisti locali e a km 0

per ridurre trasporti e CO₂.



Preferenza per prodotti riutilizzabili

e confezioni ridotte o riciclabili



IMBALLAGGI CONSUMABILI: QUANTO CI COSTANO?

Categoria	Descrizione / Esempi	Impatto / Costi	Soluzioni intelligenti
Costo diretto	Acquisto di guanti, camici, teli, kit chirurgici	10–20% del budget dispositivi medici; costo visibile in fattura	N/A
Costi sommersi	Smaltimento rifiuti, stoccaggio, movimentazione, manodopera, impatto ambientale	Costo reale spesso doppio rispetto all'acquisto; emissioni CO ₂ e spreco di spazio	N/A
Soluzioni intelligenti	Kit preconfezionati ottimizzati, imballaggi riciclabili o biodegradabili, etichette chiare	Riduzione del volume di stoccaggio, riduzione rifiuti e CO ₂ , più efficienza logistica	Kit modulari, materiali sostenibili, confezioni dimensionate per il reale fabbisogno





Gli imballaggi e i consumabili non hanno solo un costo diretto: gestire, stoccare e smaltire tutti questi materiali comporta **costi sommersi significativi**, spesso sottovalutati.

L'introduzione di **imballaggi intelligenti** e kit ottimizzati permette di ridurre sprechi, migliorare la logistica, risparmiare spazio e denaro, e allo stesso tempo abbattere l'impatto ambientale.





In pratica, pensare in modo sostenibile agli imballaggi
conviene sia al bilancio dell'ospedale che all'ambiente

Esempi pratici:

Kit chirurgici preconfezionati con solo il materiale necessario

Sacchetti biodegradabili per dispositivi monouso

Confezioni modulabili che riducono spazio e volume nei magazzini



EU ECDC (Centro Europeo per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie) ha indicato che i dispositivi riutilizzabili, se trattati correttamente, **possono offrire lo stesso livello di protezione** dei monouso.

Aspetto	Pluriuso	Monouso
Rifiuti sanitari	Ridotti (meno kg per paziente)	Elevati (grande volume e peso)
Costi a lungo termine	Più bassi (dopo investimento iniziale)	Più alti (consumo costante)
Sostenibilità	Alta (lavaggi controllati)	Bassa (smaltimento complesso)
Comfort	Maggiore (tessuti traspiranti)	Minore (materiali plastici)

Solo in un reparto medio può arrivare a produrre circa 1 tonnellata di rifiuti all'anno, equivalenti a circa 1 tonnellata di CO₂





Camice monouso?

Per i pazienti infetti uso il
camice monouso o il pluriuso
idrorepellente che posso
lavare, disinfettare,
sterilizzare?

ESEMPIO



Un esempio di utilizzo di dispositivi monouso ad elevato impatto ambientale, è rappresentato dai camici monouso che vengono indossati sopra la divisa e sono essenziali per la sicurezza quando si assistono pazienti infetti.

Un sovra camice monouso pesa circa **30 grammi** a seconda del materiale (polipropilene, TNT, etc.).

Ad esempio, **100 pazienti infetti o potenzialmente infetti al giorno**, ogni operatore potrebbe usare 1–2 camici per turno:

100 camici × 30 g
= **3 kg al giorno**

365 giorni
≈ **1 tonnellata all'anno**



ESEMPIO

Usare camici riutilizzabili quando possibile o ridurre il consumo superfluo **non compromette la sicurezza** ma **riduce significativamente rifiuti e emissioni**.



Camici riutilizzabili sterilizzabili

Nei reparti dove è possibile controllare la contaminazione, usare camici lavabili e sterilizzabili permette di **ridurre drasticamente i rifiuti**.

Necessita di un processo di **lavaggio e sterilizzazione sicuro**, ma l'impatto ambientale complessivo è di gran lunga inferiore rispetto ai monouso.



Ottimizzazione dei turni e uso del personale

Pianificare il numero di operatori a contatto con il paziente **può ridurre il consumo dei camici**: se più procedure vengono svolte consecutivamente dallo stesso operatore sullo stesso paziente, si può **limitare il cambio dei camici ai casi realmente necessari**.



Uso consapevole: solo quando necessario

Sensibilizzare il personale a chiedersi:
"Questo camice è davvero necessario per questa procedura?"

Evitare l'uso superfluo in contesti a basso rischio di contaminazione.



Ricerca di materiali sostenibili

Scegliere camici monouso realizzati in materiali biodegradabili o a **minor impatto ambientale**, se i camici riutilizzabili non sono pratici.

Anche qui, l'obiettivo è ridurre rifiuti persistenti e CO₂ generata **dal ciclo di vita del camice**.





Possiamo migliorare?

Revisione dei protocolli d'uso → quando è davvero necessario il monouso?

Formazione e sensibilizzazione del personale

Imballaggi intelligenti e riutilizzabili

Controllo scorte e acquisti basati su dati reali

Coinvolgere la supply chain nella riduzione degli sprechi



Il settore Sanitario è uno dei più complessi dal punto di vista degli acquisti:



**Elevata
frammentazione
dei fornitori**



**Forte dipendenza da
materiali monouso**



**Contratti pluriennali ad
alta rigidità**



**Vincoli normativi clinici
molto stringenti**





**Continuare a ragionare solo sul PREZZO UNITARIO
non è sufficiente per garantire:**

Sostenibilità economica

Prevedibilità dei costi

Tenuta del sistema



Non affrontare in modo strutturato il tema degli acquisti sostenibili porta a 2 rischi principali:



Aumento di costi nel tempo
anche a fronte di gare formalmente
al miglior prezzo



Rigidità contrattuale
che rende difficile adattarsi ai
cambiamenti normativi di mercato





Gli acquisti non sono solo :

Una funzione amministrativa

Un centro di costo

Un adempimento normativo



**Sono una leva strategica
che incide direttamente su:**



Bilancio



Organizzazione



Qualità del servizio sanitario



Capacità di pianificazione





Parlare di sostenibilità negli acquisti significa parlare di:

Decisioni di direzione
Modelli di valutazione
Governance dei processi



La sostenibilità
non è un'opzione,
è parte integrante
della missione
di cura



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

