Ridurre gli spostamenti riprogettando i processi

Due anni di lavoro del Gruppo 2 Trasferimenti, mobilità del personale, pazienti e visitatori

SOSTENIBILITÀ · SANITÀ · TERRITORIO



Marco Molinari
ATS Brescia · Coordinatore del Gruppo

6 novembre 2026

Rete Sanitaria Bresciana
Sostenibilità Ambientale

Un gruppo interaziendale, un problema comune

Enti sanitari, istituzioni, ordini professionali e rappresentanze del territorio

- ATS Brescia
- ASST Garda
- ASST Spedali Civili
- ASST Franciacorta
- Fondazione Poliambulanza
- Istituti Ospedalieri Bresciani
- Comune di Brescia
- Federfarma
- Ordine dei Farmacisti
- OPI Brescia

La pluralità del gruppo ha trasformato esperienze locali in apprendimento condiviso.



Due anni in quattro passaggi

Dal confronto iniziale alla misurazione dei risultati

1

ANALIZZARE/ASCOLTARE

Raccogliere esperienze e problemi

2

MAPPARE

Individuare i processi che generano mobilità

3

RIDISEGNARE

Spostare servizi, dati o decisioni

4

MISURARE

Rendere visibili risultati e impatti

31.10.2024
Avvio

15.01.2025
Inizializzazione toolkit

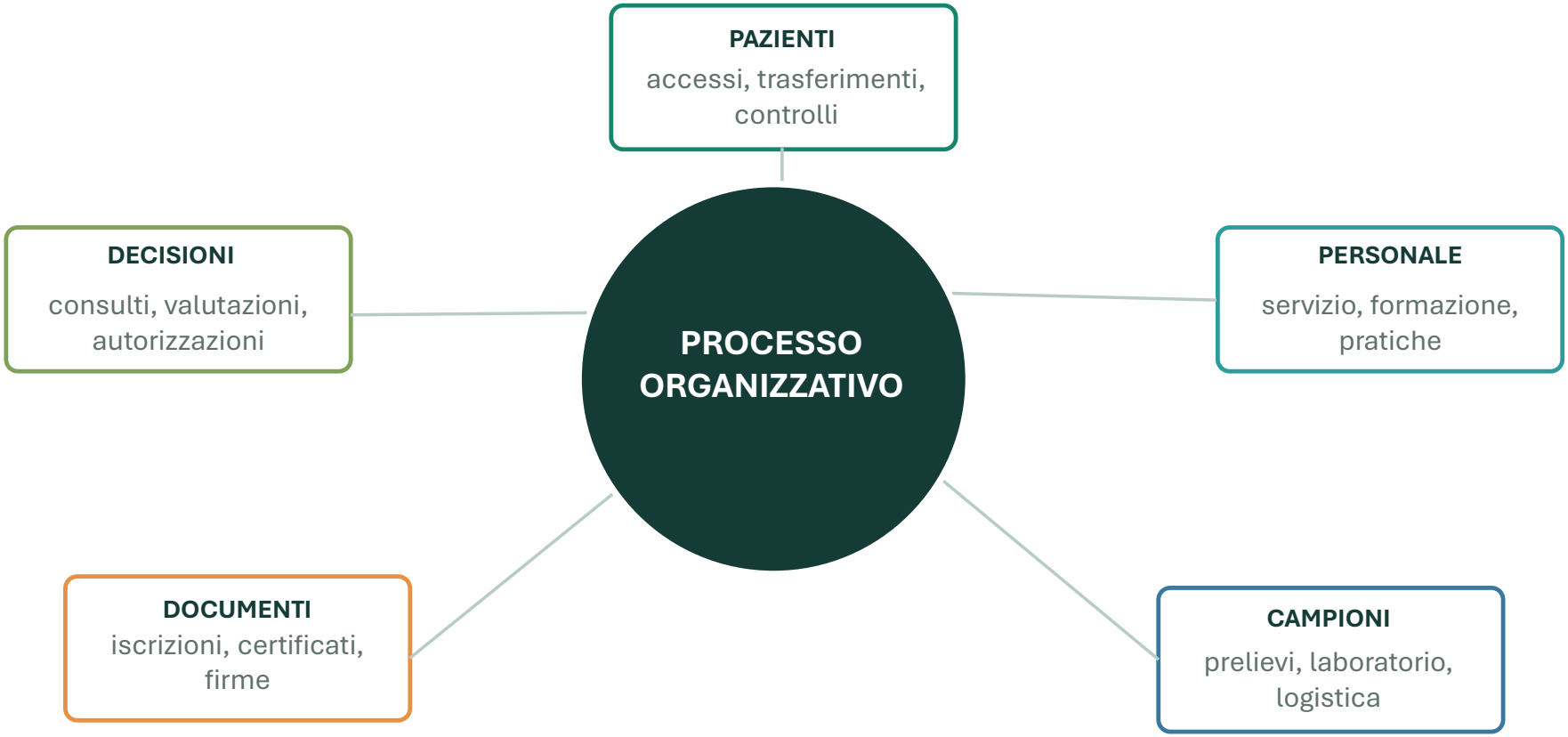
20.05.2025
Prime revisioni

16.10.2025
Monitoraggio

2026
Raccolta risultati

La mobilità “nascosta” nei processi

Non si muovono soltanto persone: si muovono anche campioni, documenti e decisioni



Prima di cambiare il mezzo, chiediamoci se quel viaggio è ancora necessario.

Il metodo condiviso

Una domanda semplice, applicata in modo sistematico

01 DOVE nasce lo spostamento?

02 CHI o COSA si muove?

03 PERCHÉ è necessario?

04 **COSA può essere riprogettato?**

05 COME misuriamo il risultato?

OUTPUT DELL'ANALISI

- processo descritto
- spostamento identificato
- soluzione proposta
- stato di attuazione
- indicatore disponibile

COMUNE DI BRESCIA

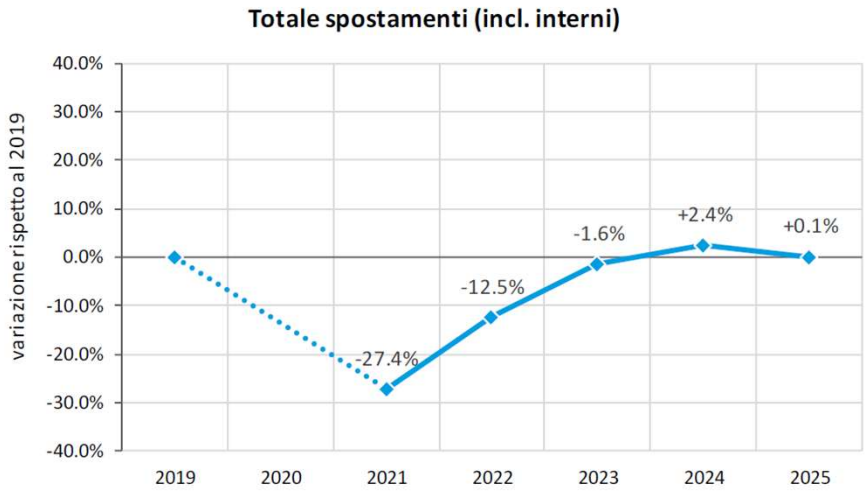
Brescia, La Tua Città Europea.

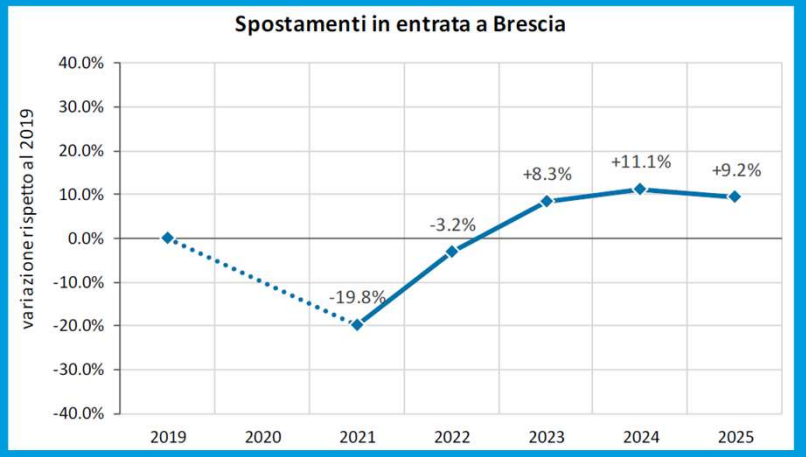
La mobilità nella città di Brescia

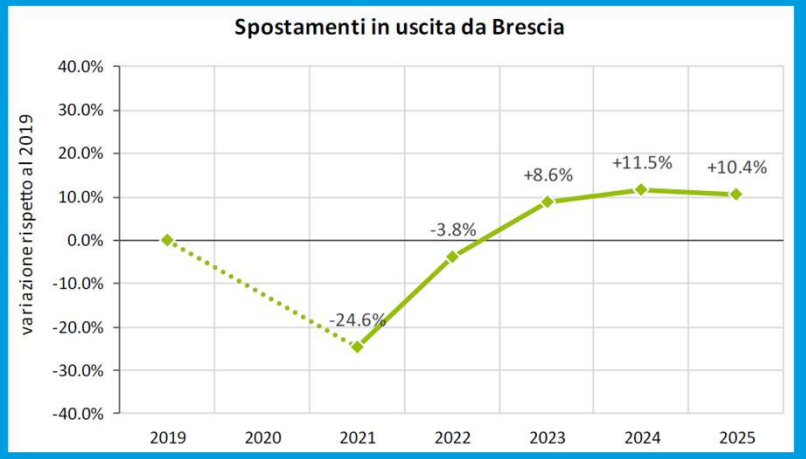
Alberto Sutera
COMUNE DI BRESCIA
Responsabile Servizio Pianificazione della Mobilità e Mobility Manager

Quanti spostamenti, in città?

SPOSTAMENTI GIORNO FERIALE OTTOBRE 2025					
	destinazione				
origine	BS città	I corona	II corona	altre zone	TOTALE
BS città	451,111	110,806	131,527	66,218	**759,663**
I corona	108,996	=	=	=	**108,996**
II corona	131,074	=	=	=	**131,074**
altre zone	66,054	=	=	=	**66,054**
TOTALE	**757,234**	**110,806**	**131,527**	**66,218**	**1,065,786**

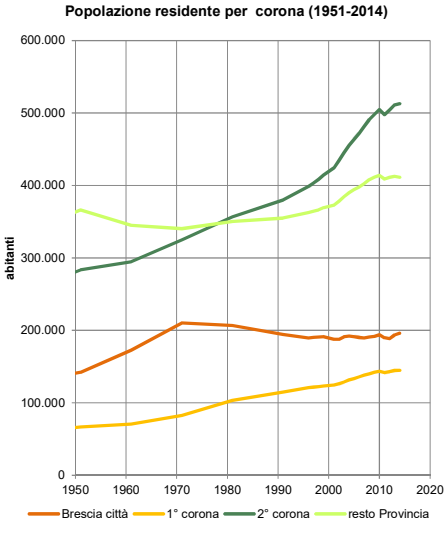


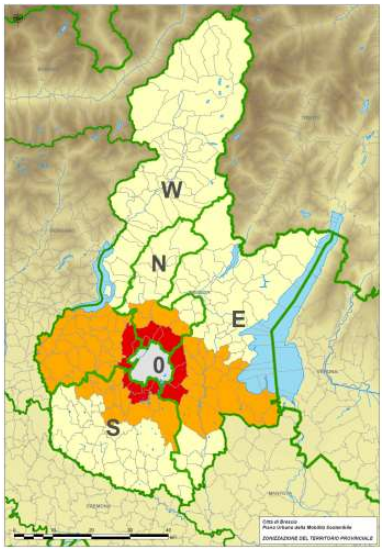


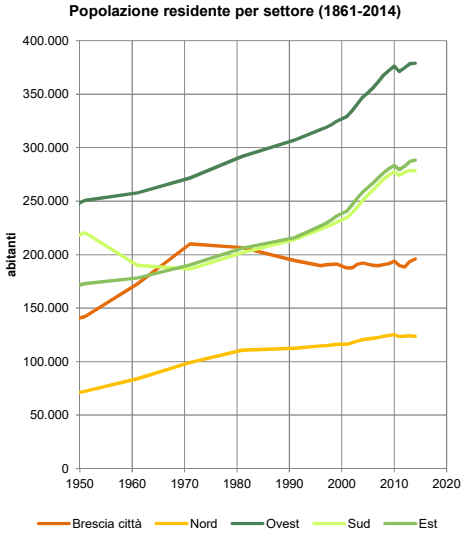


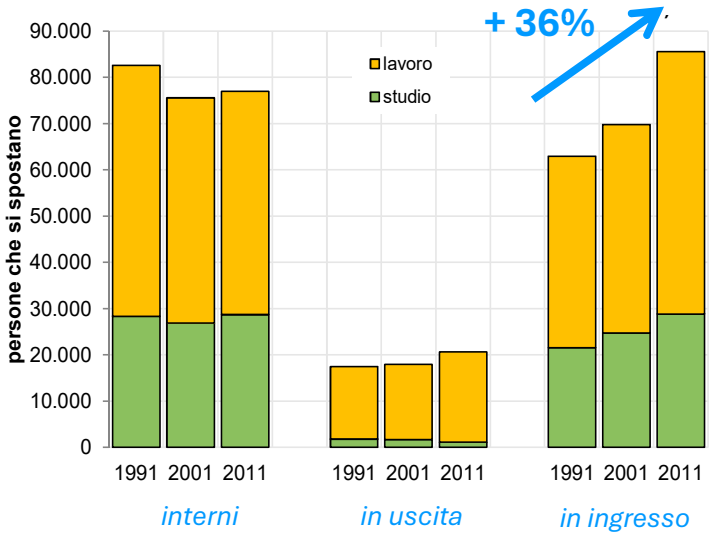
…è sempre stato così?

TREND EVOLUTIVI (*dati*):

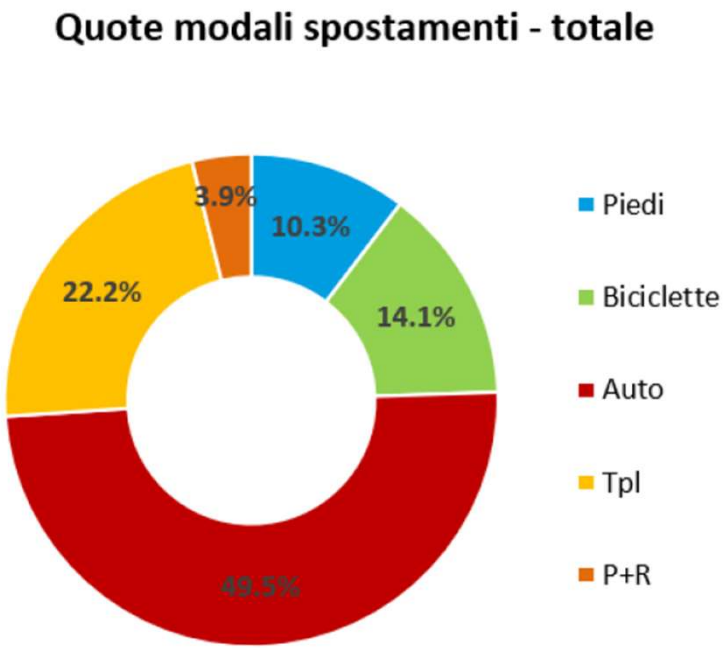


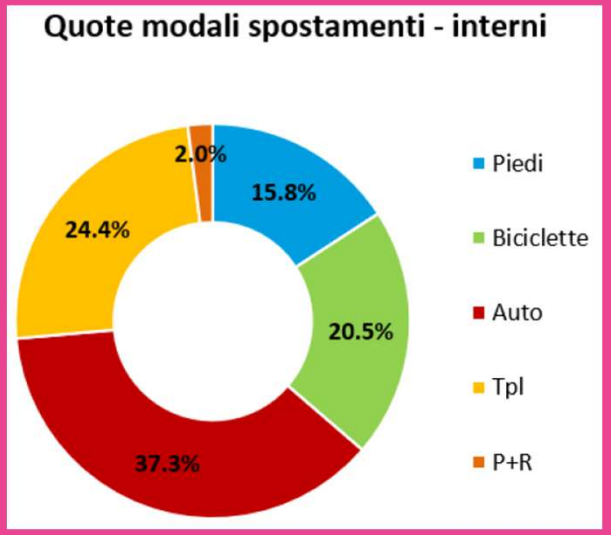


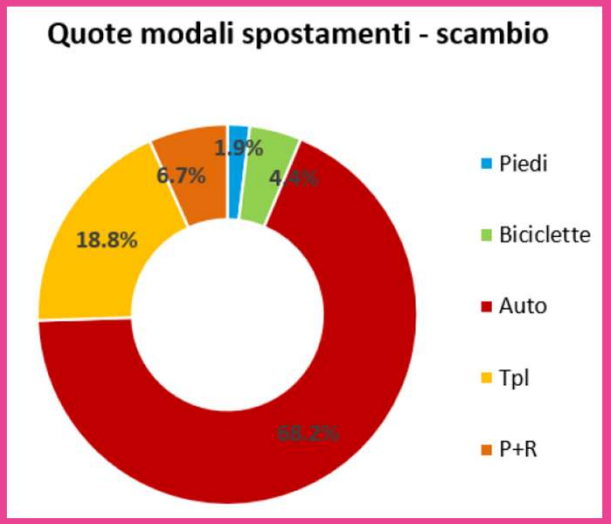




Come ci si sposta, in città?







Quali **conseguenze** per la «salute»?

Rumore…

Inquinamento atmosferico…

Traffico e congestione…

Parcheggi…

Stress e tempo perso…

Uso dello spazio pubblico…

Meno verde…

Meno spazi pedonali…

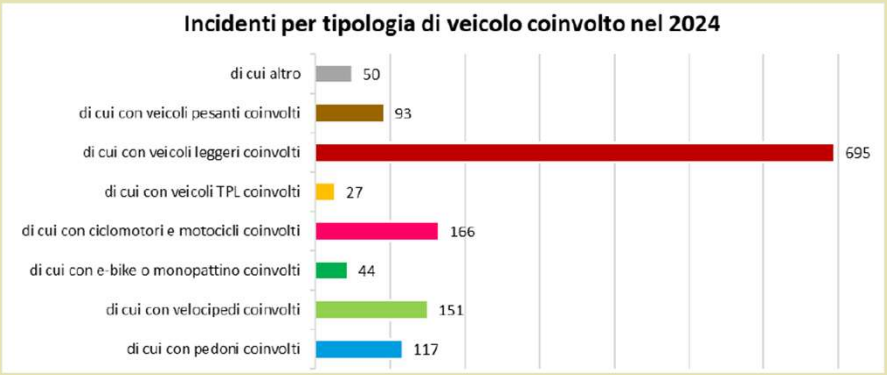
Costi infrastrutturali…

Costi sociali, energetici ed economici…

…vite umane!

Nel 2025 si registrano 2.868 vittime in incidenti stradali (-5,3% rispetto al 2024) e 237.822 feriti (+1,7%), per un totale di 177.207 incidenti stradali (+2,2%). Rispetto al 2019, le vittime e i feriti sono diminuiti (rispettivamente del -9,6% e -1,5%), mentre gli incidenti stradali mostrano un aumento (+2,9%).

Il numero delle vittime aumenta tra conducenti e passeggeri di biciclette, biciclette elettriche, monopattini elettrici e autocarri, mentre diminuisce per tutte le altre categorie di utenti della strada. Le vittime della mobilità attiva e della micromobilità ammontano complessivamente a 253 (+21,6% rispetto al 2024): 198 tra ciclisti (+20%), 30 tra utilizzatori di biciclette elettriche (+50%) e 25 tra conducenti di monopattini elettrici (+8,7%). Per il secondo anno consecutivo cresce il numero di deceduti tra gli occupanti di autocarri, che raggiunge 166 (+13,7%). In diminuzione risultano invece le vittime tra gli occupanti di autovetture (1.125; -10,1%), i motociclisti (802; -3,4%), i ciclomotoristi (56; -8,2%) e i pedoni (419; -10,9%).



…e i familiari?

Report INAIL

«Andamento degli infortuni sul lavoro e delle malattie professionali»

Dato 2025 rispetto al 2024:

- **+3,2%** incidenti sul tragitto casa-lavoro
- **+4,6%** incidenti mortali sul tragitto casa-lavoro
- Regione Lombardia registra un'incidenza degli incidenti in itinere pari **al 22%** del totale delle denunce

DENUNCE DI INFORTUNIO PER TIPO DI ASSICURATO
ANNI 2024-2025

	gen-dic 2024	gen-dic 2025	variazione %
da Lavoratori	**511.688**	**516.839**	***1,0%***
In occasione di lavoro	*414.853*	*416.900*	*0,5%*
In itinere	*96.835*	*99.939*	*3,2%*
incidenza % itinere	*18,9%*	*19,3%*	
da Studenti (pubblici e privati)	**77.883**	**80.871**	***3,8%***
Totale	**589.571**	**597.710**	***1,4%***

Fonte: elaborazione archivi statistici Inail – dati aggiornati al 31.12 di ciascun anno

Nota: dati provvisori e soggetti a consolidamento

DENUNCE DI INFORTUNIO CON ESITO MORTALE PER TIPO DI ASSICURATO
ANNI 2024-2025

	gen-dic 2024	gen-dic 2025	variazione %
da Lavoratori	**1.077**	**1.085**	***0,7%***
In occasione di lavoro	*797*	*792*	*-0,6%*
In itinere	*280*	*293*	*4,6%*
incidenza % itinere	*26,0%*	*27,0%*	
da Studenti (pubblici e privati)	**13**	**8**	***-38,5%***
Totale	**1.090**	**1.093**	***0,3%***

Fonte: elaborazione archivi statistici Inail – dati aggiornati al 31.12 di ciascun anno

Nota: dati provvisori e soggetti a consolidamento

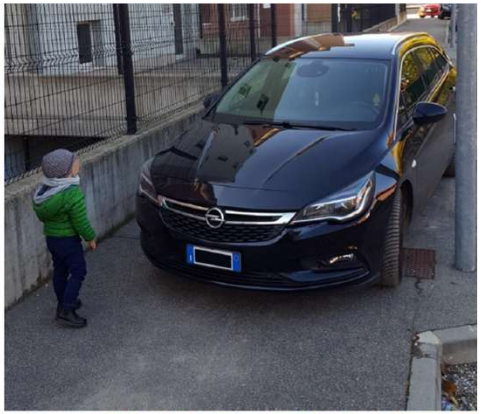
…è questa la città (e la vita) che vogliamo?





















…è questa la città (e la vita) che vogliamo?





NEGLI ULTIMI 10 ANNI:

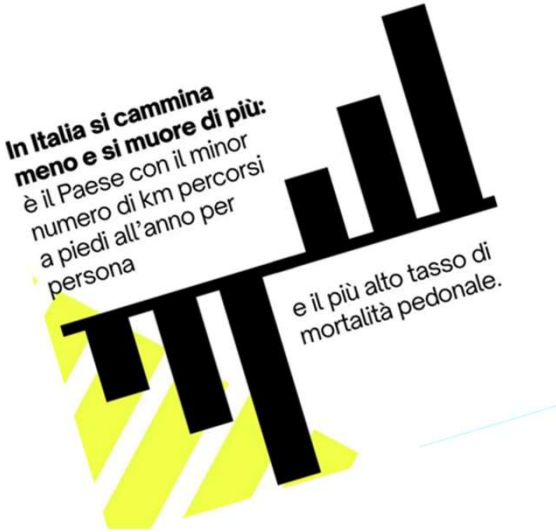
30.000 morti

2.000.000 feriti

COSTI SOCIALI STIMATI:

180 miliardi di €

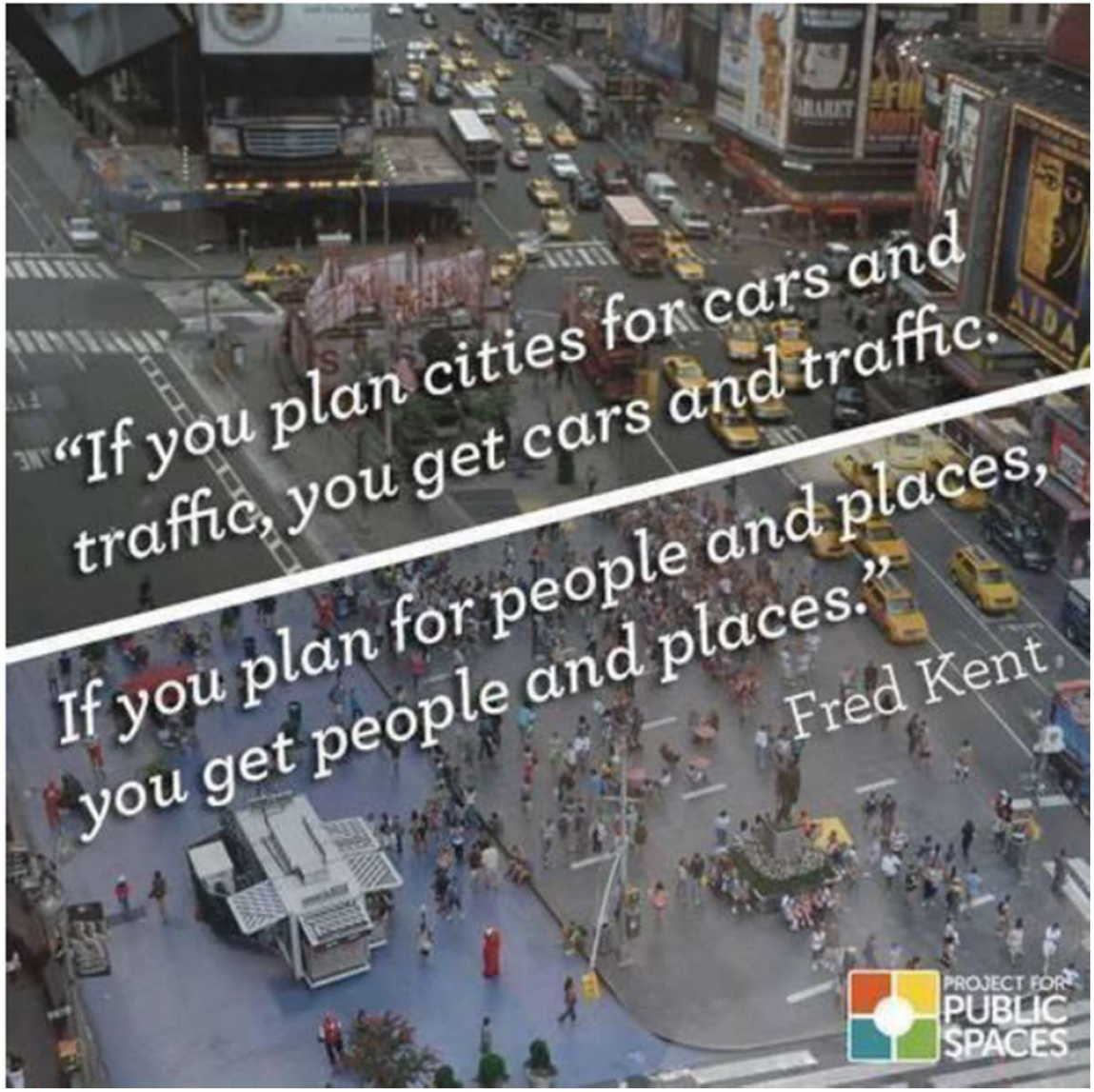
Quasi la metà (200 su 434) dei **pedoni uccisi** sulle strade italiane **stava attraversando sulle strisce pedonali**.



…oppure è questa?



www.urb-i.com/before-after



Percepiamo tanto normale (e desiderabile) una città a misura di auto che ci siamo abituati ad accettare e convivere con insicurezza, morte, rumore, inquinamento e assenza di spazio per le persone

Chi è il **mobility manager**?

Decreto Legislativo 5 febbraio 1997, n. 22
(*Decreto Ronchi*)

Decreto-Legge n. 34/2020 (*Decreto Rilancio*), art. 229, c. 4,
→ Decreto Interministeriale 179 del 12 maggio 2021

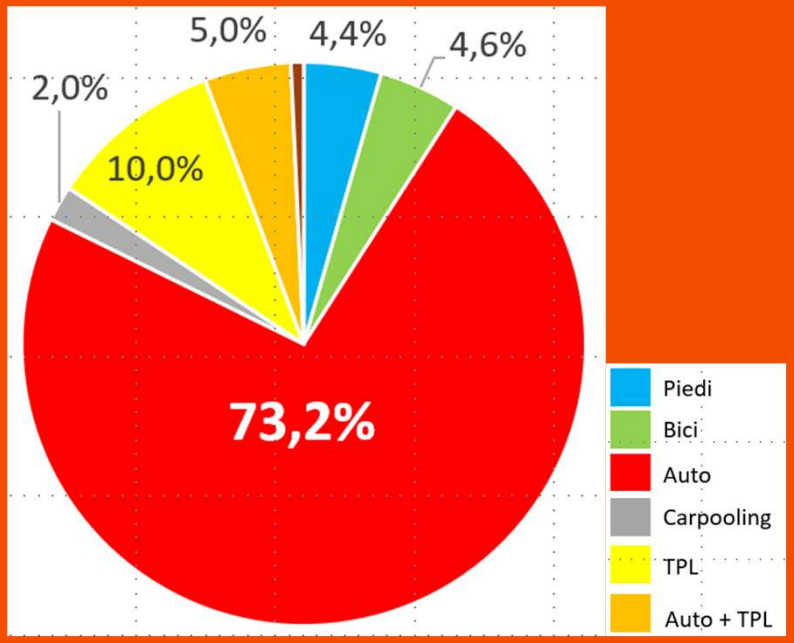


Quale la **platea**, in città?

dati da Piani Spostamento Casa Lavoro:

	SOGGETTI	UNITÀ LOCALI	LAVORATORI
2025	**52** 41 Imprese, 10 P.A., 1 Università	**70** di cui 63 con oltre 100 dipendenti	**27.583**

dal 2022: + 30%

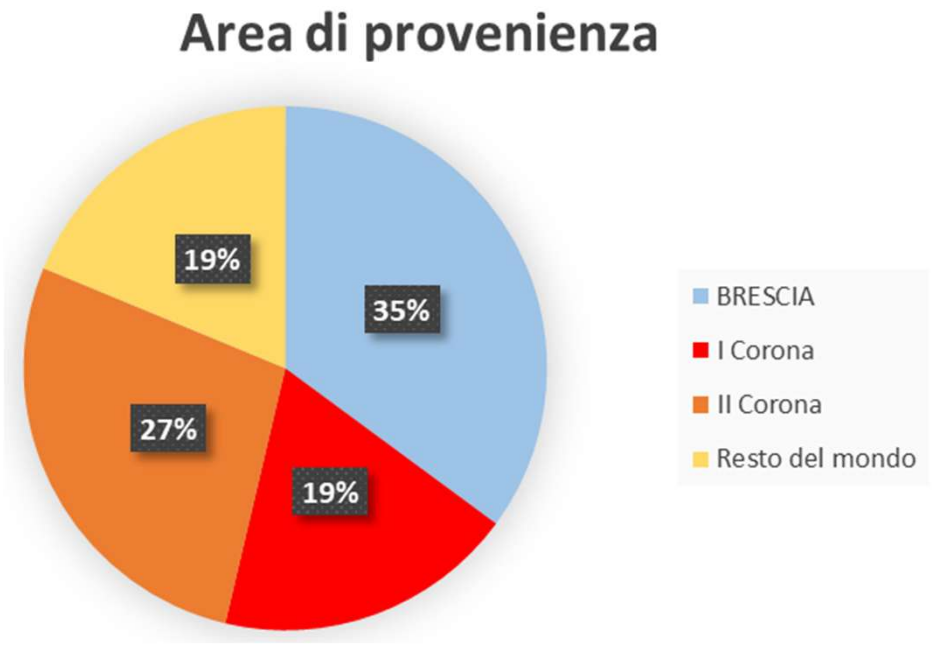


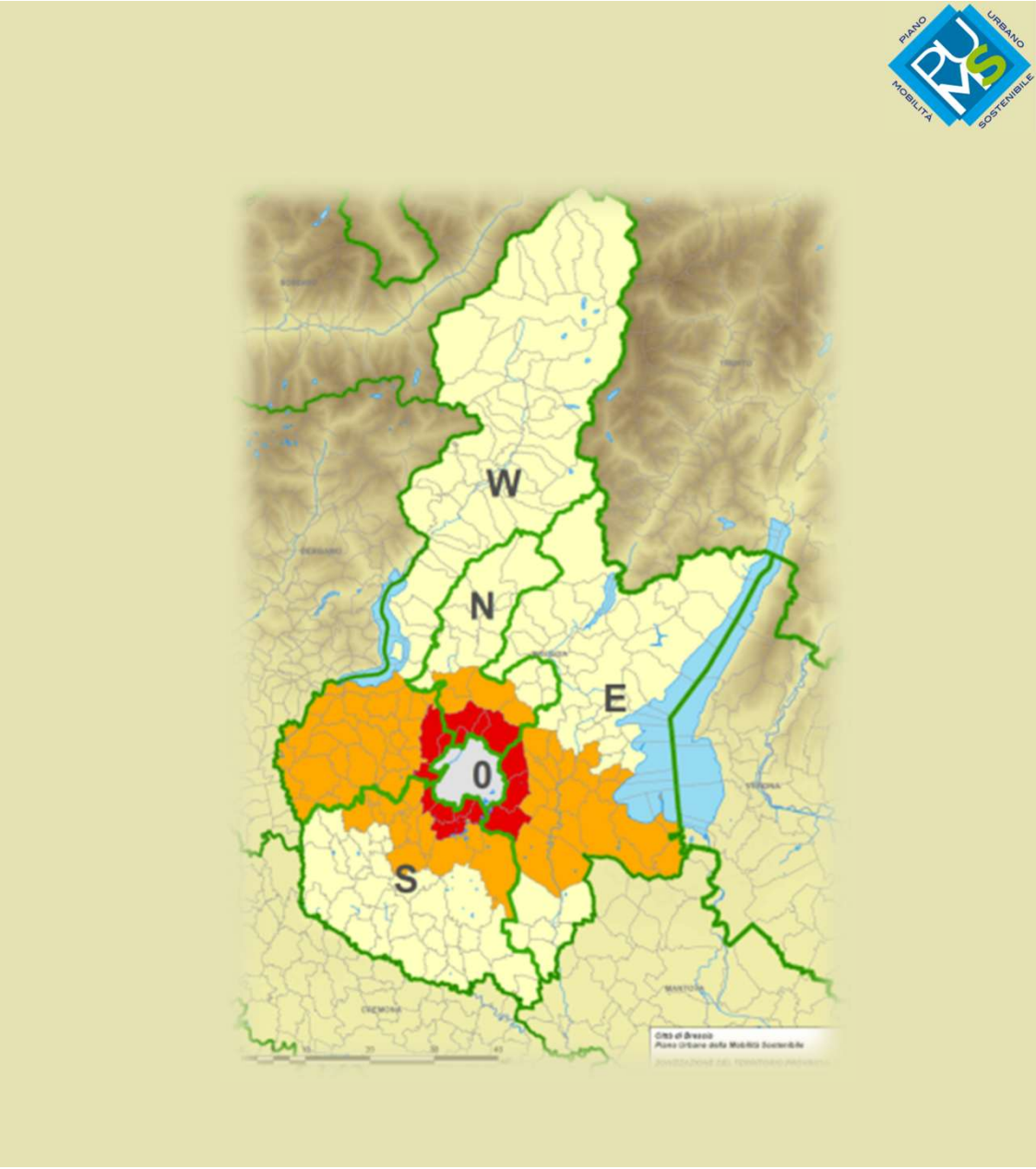
Quante sono le aziende sanitarie, in città?



	2022	2023	2024	2025
ASST SPEDALI CIVILI DI BRESCIA	4.983	5.163	5.255	5,092
ATS BRESCIA	476	480	465	481
FONDAZIONE POLIAMBULANZA	1.926	1.951	2.012	2.005
ISTITUTO CLINICO CITTA' DI BRESCIA	674	674	664	429
ISTITUTO CLINICO SANT'ANNA	719	718	765	461
TOTALE	8.778	8.986	9.161	**8.468**

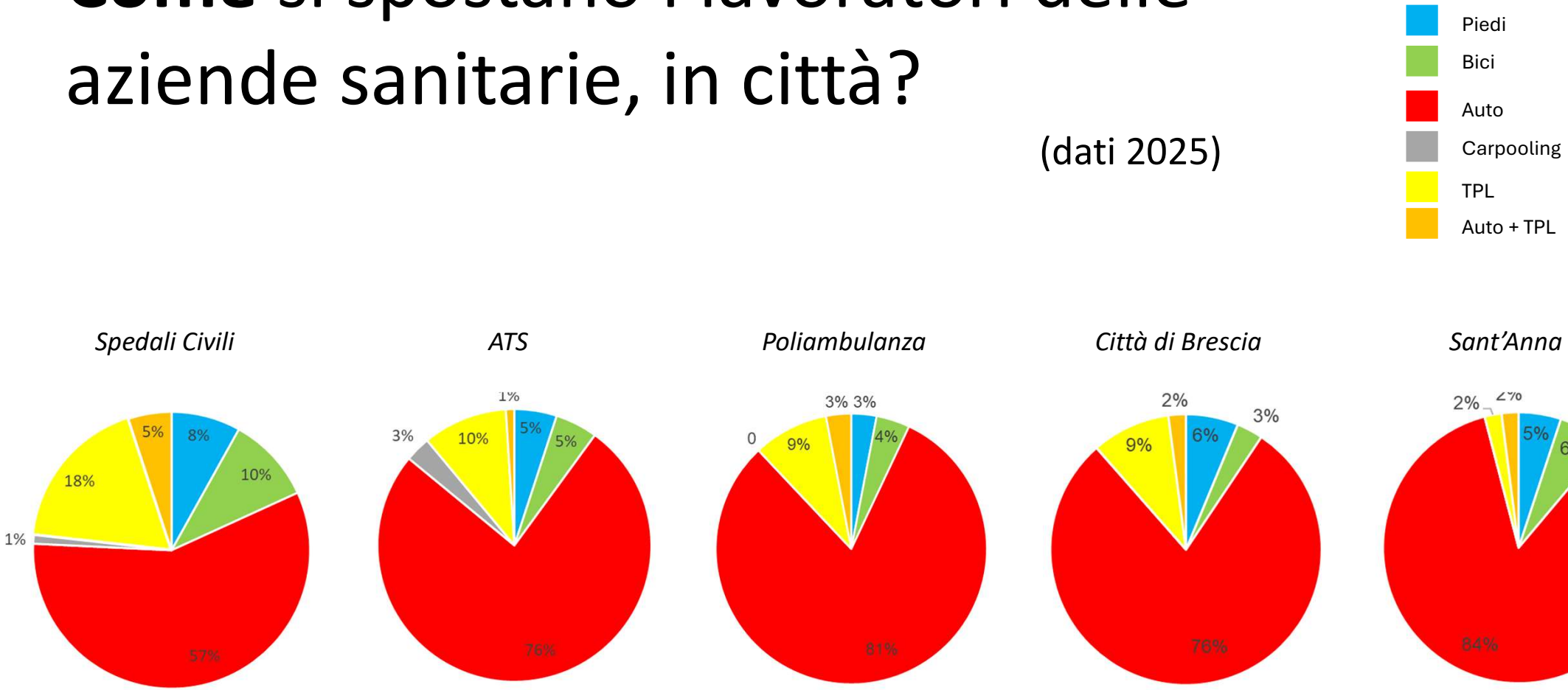
Dove originano i lavoratori?





Come si spostano i lavoratori delle aziende sanitarie, in città?

(dati 2025)



COMUNE DI BRESCIA

Brescia,
La Tua Città
Europea.

Grazie!

Le leve emerse

Cinque modi ricorrenti per ridurre o rendere più sostenibile la mobilità

SERVIZIO AL DOMICILIO	Radiologia domiciliare, assistenza territoriale
SERVIZIO PIÙ VICINO	Sedi di diagnostica e punti di prelievo
DIGITALE E TELEMEDICINA	Teleconsulto, iscrizioni online, formazione a distanza
ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO	Turni, smart working, servizi al personale
LOGISTICA CONDIVISA	Trasporti interaziendali e concentrazione delle tratte

La sostenibilità nasce spesso dalla prossimità, dalla digitalizzazione e dall'integrazione.

ASST Garda: portare la risposta più vicino

Quattro processi aggiornati al 30 aprile 2026

867

prestazioni radiologiche domiciliari

575

prestazioni di radiologia a Leno non transitate verso Manerbio (in 4 mesi)

65

test POCT eseguiti a Pertica Alta (BS)

18

teleconsulti RSA minimizzare ricoveri impropri, accessi al PS non necessari

Il cambiamento di processo

PRIMA

trasferire il paziente o il campione

DOPO

avvicinare diagnostica, test e consulto

Meno trasferimenti, maggiore continuità assistenziale e migliore accessibilità.

Poliambulanza: intervenire sulla vita quotidiana

Servizi e organizzazione del lavoro che evitano tragitti ripetuti

452

aderenti alla convenzione CAF per il modello 730

340

adesioni volontarie ai turni di 12 ore, conseguente riduzione di viaggi casa-lavoro

800 spostamenti/mese

spostamenti stimati evitati grazie al nido aziendale

Un processo sostenibile può essere anche un servizio di welfare

Il nido, a circa 500 metri dalla sede, accoglie 20 bambini e prevede una capacità massima di 24.

Ridurre gli spostamenti significa anche allineare i servizi ai tempi delle persone.

OPI Brescia: digitalizzare una fase, evitare un viaggio

La prima iscrizione passa da due accessi fisici a uno

PRIMA

2 accessi fisici

sede OPI → domicilio → sede OPI

DOPO **1 fase online + 1 accesso**

203

neo-iscritti nel 2025

13.503 km

Percorrenza stimata evitata

2 T

CO_2 stimata evitata

1 viaggio

evitato per ogni neo-iscritto

Una modifica circoscritta può produrre un impatto misurabile e replicabile.

Spedali Civili: più direttrici, un unico obiettivo

Servizi domiciliari, logistica integrata, territorio e rinnovo della flotta

RADIOLOGIA DOMICILIARE

514 prestazioni

62 giornate di attività nel 2025, con 403 assistiti raggiunti direttamente al domicilio.

PROGETTO BLUD

218 uscite · 4.800 km

Ritiri programmati della Banca del Latte Umano Donato, integrati nel viaggio quotidiano degli autisti.

TEST METABOLICI NEONATALI

10,8 T CO_2/anno

Trasporto centralizzato dei campioni di Poliambulanza, ASST Garda e ASST Franciacorta; evitata la duplicazione di viaggi verso il laboratorio.

SERVIZI SUL TERRITORIO

NAD + telemedicina

Sviluppo di ulteriori servizi domiciliari e digitali per ridurre gli accessi dell'utenza alle strutture sanitarie.

RINNOVO DEL PARCO AUTO

Flotta a minore impatto

Progressiva introduzione di tecnologie meno emissive.

Un approccio integrato: assistenza, logistica, territorio e mobilità aziendale.

ATS Brescia: agire su organizzazione, mezzi e comportamenti

Azioni operative già attive e processi in corso di perfezionamento

FLOTTA A BASSO IMPATTO
allo scarico

- 59 T CO_2

Circa 400000 km percorsi dalle vetture elettriche in quattro anni

- **Automezzi elettrici**
- **Minori emissioni locali**
- **Mobilità di servizio**

INTERVENTI TECNICI DA REMOTO

Configurazioni e assistenza senza uscita dei tecnici sul territorio.

SMART WORKING

Riduzione degli spostamenti casa-lavoro nelle attività compatibili.

MOBILITÀ CICLABILE

Infrastrutture e spazi dedicati per favorire l'uso della bicicletta.

CAMPIONI AL LABORATORIO

In perfezionamento una raccolta e consegna più efficiente.

COMUNICAZIONE

Sensibilizzazione dei dipendenti su comportamenti e soluzioni sostenibili.

TRASPORTO PUBBLICO

Biglietti per gli spostamenti di servizio del personale.

Una strategia integrata: meno uscite, mezzi più sostenibili e maggiore consapevolezza.

La revisione dei processi nelle aziende

Un portafoglio di azioni, con diversi livelli di maturità e misurazione

ATTIVATE

Garda

domicilio, POCT, teleconsulto

Poliambulanza

CAF, turni, nido

OPI

iscrizione digitale

IOB

CAF, telemedicina, formazione

IN CONSOLIDAMENTO

ATS Brescia

spostamento dei campioni

Spedali Civili

logistica interaziendale

IOB

smart working e mobilità ciclabile

OPI

iscrizione totalmente digitale

Federfarma

revisione della logistica

DA SVILUPPARE

Tutte le aziende

indicatori omogenei

Gruppo

monitoraggio periodico

Rete

replicabilità delle soluzioni

Il prossimo salto di qualità: indicatori comuni senza perdere la specificità dei processi.

Tre conclusioni

1. **La mobilità è un esito dei processi**

   Va osservata anche oltre il tragitto casa-lavoro.

2. **Le soluzioni migliori generano più benefici**

   Meno percorrenze, più accessibilità, efficienza e continuità.

3. **Misurare rende il cambiamento replicabile**

   Dati semplici e confrontabili trasformano le iniziative in modello.

Lo spostamento più sostenibile non è soltanto quello effettuato con il mezzo meno inquinante.

È anche quello che una migliore organizzazione rende non più necessario.

will_ita

Questa è una foto che non avremmo *mai voluto pubblicare*

La vetta della terza montagna più alta d'Italia (4.478 metri) è rimasta senza neve dopo mesi di caldo record e siccità



1.225 4.710

will_ita Le immagini del monte Cervino completamente senza neve sono la... altro

2 Ottobre

Rete Sanitaria Bresciana
Sostenibilità Ambientale